

# ENERJİ Naturel

01.01.2022- 31.12.2022 DÖNEMİNE AİT

## FAALİYET RAPORU

# 2022



## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

#### Görüş

Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret Anonim Şirketi (“Ana Ortaklık”) ve Bağlı Ortaklıkları'nın (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (“BDS”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamında sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (“Etik Kurallar”) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2022 – 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tabloları hakkında 13 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda “olumlu görüş” bildirmiş bulunuyoruz.

#### Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (“TTK”) 514. ve 516. maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.





*Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (Devamı)*

- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirilmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir.
- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

*Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu*

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Oğuz ÖZOKUTGEN' dir.

GÜNCEL BAĞIMSIZ DENETİM DANIŞMANLIK A.Ş.



Oğuz ÖZOKUTGEN, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
Ankara, 13 Mart 2023





# İçindekiler

Şirket Hakkında Genel Bilgiler **05**

---

Şirket Faaliyetleri **17**

---

Güneş Enerjisi Sektörü Hakkında Genel Bilgiler **41**

---

Gelirler ve Performans **49**

---

Riskler **52**

---

Yönetim Organı Üyeleri ile **56**

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

---

Diğer Hususlar **58**

---

Sürdürülebilirlik İlkeleri ve Uyum Politikası **65**

---

# Şirket Hakkında Genel Bilgiler



## > Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Ünvanı	NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
Merkez Adres	Kızılırmak Mahallesi 1450 Sokak ATM Plaza (B) Blok 1/68 Çankaya-Ankara
Telefon ve Fax Numaraları	0312 467 18 33 (PBX) 0312 467 61 86
Kuruluş Tarihi	08.10.2009
Faaliyet Konusu	Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi
Faaliyette Bulunduğu Sektör	Enerji
Bağlı Bulunduğu Grup	Naturel Holding
Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su	Ankara, 271277
İnternet Adresi	<a href="http://www.naturelenerji.com.tr">www.naturelenerji.com.tr</a>
E-posta Adresi	<a href="mailto:info@naturelenerji.com.tr">info@naturelenerji.com.tr</a>
Kayıtlı Sermaye Tavanı	100.000.000 TL
31.12.2022 Tarihi İtibariyle Sermayesi	33.000.000 TL

## > Şirketin Ortaklık Yapısına İlişkin Bilgiler Sermaye Payı/Oy Hakkı

Ortak	31.12.2022			30.09.2022		
	TL	Sermaye Payı %	Oy Hakkı %	TL	Sermaye Payı %	Oy Hakkı %
Naturel Holding A.Ş.	19.850.000	60,15	82,47	-	-	-
Yusuf ŞENEL	4.000.000	12,12	5,33	23.130.362	70,09	86,84
Diğer (Halka açık kısım)	9.150.000	27,73	12,12	9.869.638	29,91	13,16
<b>TOPLAM</b>	<b>33.000.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>33.000.000</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. sermayesinin %3,64'üne tekabül eden toplam 1.200.000 TL nominal değerli payların, pay başına 60,00 TL fiyatla Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. tarafından Yönetim Kurulu Başkanı Yusuf ŞENEL'e satışı, TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (Alıcı ve Satıcı Üye) aracılığıyla toptan alış satış işlemleri kapsamında 23.06.2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. sermayesinin %1,918'ine tekabül eden toplam 633.000 TL nominal değerli payların, pay başına 83,00 TL fiyatla, Şirket Yönetim Kurulu Başkanı Yusuf ŞENEL'e satışı Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. aracılığıyla toptan alış satış işlemleri kapsamında 06.10.2022 tarihinde gerçekleşmiştir.

## > Şirketin Ortaklık Yapısına İlişkin Bilgiler Sermaye Payı/Oy Hakkı

Şirketimiz sermayesinin toplam % 60,00 oranındaki payına isabet eden Yusuf ŞENEL'e ait 3.000.000 adet A Grubu ve 16.800.000 adet B grubu olmak üzere toplam 19.800.000 TL nominal değerli paya karşılık gelen 19.800.000 adet payın tamamı yine Yusuf ŞENEL'in sermayesinin %100'üne sahip olduğu NATUREL HOLDİNG A.Ş.'ye 1 TL nominal değere karşılık gelen pay başına 165,00 TL ile toplam 3.267.000.000 TL bedelle 05.12.2022 tarihinde devredilmiştir.

Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. sermayesinin %1,4625'ine tekabül eden toplam 935.978 TL nominal değerli payların, pay başına 81,00 TL fiyatla, Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.'ne satışı Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. aracılığıyla toptan alış satış işlemleri kapsamında 28.12.2022 tarihinde gerçekleşmiştir.

## Şirket Payları Hakkında Bilgi

Şirket hisselerinin 30.09.2022 tarihi itibarıyla çıkarılmış sermayesi 33.000.000 TL olup, 3.000.000 TL nominal değerli paylar A grubu, 30.000.000 TL nominal değerli paylar B grubudur. Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerince seçilecek en az altı, en çok sekiz üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyeden oluşması durumunda 3 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Kalan yönetim Kurulu üyeleri B Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için on beş oyu, her bir B Grubu pay için bir oyu vardır.



# Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yetki Sınırları

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş.

Adı Soyadı	Görevi	Seçilme Tarihi
Yusuf ŞENEL	Yönetim Kurulu Başkanı	24.04.2019
Ragıp Ali KILINÇ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	15.02.2021-27.04.2022
Ebru ŞENEL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.04.2019
Bora BİLGİN	Yönetim Kurulu Üyesi	29.04.2022
Hilal ASLAN	Yönetim Kurulu Üyesi	18.09.2019
Uğur YİĞİT	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.04.2019
Ziya AKBAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	18.09.2019

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen yetkilere haizdir.

## Yusuf ŞENEL

Yönetim Kurulu Başkanı

1979 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Yusuf Şenel, küçük yaşlardan itibaren eğitim ve iş hayatını birlikte yürütmüştür. Lise eğitimini Bolu Mimar İzzet Baysal Teknik ve Endüstri Meslek Lisesinde okuyarak 1998 yılında mezun olmuştur. Kahramanmaraş Sütçü İmam üniversitesi Tekstil mühendisliği bölümünde üniversite eğitimine başlamasına rağmen iş hayatındaki fırsatları görerek eğitimini yarım bırakmış, çalışma hayatına atılmıştır. Çeşitli sektörlerde yöneticilik deneyiminden sonra kendi işini kurmuştur. 2009 yılında faaliyete başlayan Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.'nin kuruluşundan itibaren görev yapmış, 2012 yılında şirket hisselerinin tamamını devir alarak bugünlere getirmiştir. Halen Naturel Holding bünyesinde bulunan Medikal, İnşaat, Bilişim, Enerji, Maden gibi değişik sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yapmaktadır.

## Ragıp Ali KILINÇ

Yönetim Kurulu Başkan Vekili/ Genel Müdür

1982 yılında dünyaya gelen Ragıp Ali Kılınç, lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesinde; Yüksek Lisansını ise Bahçeşehir Üniversite'sinde Sermaye Piyasaları ve Finans alanında yapmıştır. 2007 yılında Kuveyt Türk Katılım bankasında iş hayatına başlamış ve Mali Tahlil, Krediler, Stratejik Planlama ve Kurumsal Performans Yönetimi, Yatırım Bankacılığı, Proje ve Yapılandırılmış Finansman birimlerinde çalışmıştır. Yatırım Bankacılığı ve Proje ve Yapılandırılmış Finansman Müdürlüğü yaptığı dönemlerde Yurt içinde ve yurt dışında Sukuk ihraçları ve Sendikasyon kredileri işlemlerini gerçekleştirmiş ve otoyol, köprü, şehir hastanesi gibi altyapı finansmanlarında aktif rol almıştır. Bununla birlikte 700 MW üzerinde kurula güce sahip güneş enerjisi, 500 MW üzerinde rüzgâr enerjisi ve hidro elektrik santrallerinin finansmanını gerçekleştirmiştir. 2019-2021 yılları arasında EY Türkiye Sermaye ve Borç Danışmanlığı Servisinde Direktör olarak görev yapmıştır. 15 Şubat 2021 tarihinde Naturel Enerji Grubu'na dahil olan Kılınç, 27.04.2022 tarihinde görevlerinden istifa etmiştir.

## Ebru ŞENEL

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1981 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Ebru Şenel, 2000 yılında Kahramanmaraş Kız Meslek Lisesinden mezun olmuştur. 2004 yılında Çocuk gelişimi ve eğitimi alanında lisans eğitimin tamamlamıştır. Çalışma hayatına öğretmen olarak başlamış, 2009 yılına kadar öğretmenlik yapmaya devam etmiştir. Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. bünyesindeki Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ile birlikte halen Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak çalışmalarına devam etmektedir.

## Bora BİLGİN

Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür Vekili

1978 yılında dünyaya gelen Bora BİLGİN, lisans eğitimini 2002 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesinde tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına Provus Bilişim Hizmetlerinde başlamış, Operasyon Müdürlüğüne kadar yükselmiştir. Daha sonra Ülker iştirakleri arasında bulunan Datateknik firmasında Satış Direktörlüğü ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2016 yılından beri We Data Bilişim San.ve Tic.A.Ş.nin, 2021 yılından beri ise Naturel Healthcare Medical firmalarının Genel Müdürü olarak görevine devam etmektedir. 2022 yılında ise Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. ve Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde Yönetim Kurulu Üyesi ve Vekaleten Genel Müdür olarak atanmıştır.

## Hilal ASLAN

Yönetim Kurulu Üyesi

1990 yılında Şanlıurfa'da dünyaya gelen Hilal Aslan, lise eğitimini Ahi Evran Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinde; üniversite lisans eğitimini ise Gazi Üniversitesi Gazi Meslek Yüksekokulu Muhasebe Bölümü ve Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyerini Muhasebe ve İnsan Kaynakları sektöründe ilerletmeye devam eden Hilal Aslan, şu an Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. bünyesinde Muhasebe Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

## Prof. Dr. Uğur YİĞİT

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1965 yılında Ankara'da dünyaya gelen Uğur Yiğit, 1989 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesini bitirmiştir. 1996 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesinde "Avrupa Toplulukları (Hukuku)" alanında Yüksek Lisansını tamamlamıştır. 2003 yılında Marmara Üniversitesi SBF de Mali Hukuk dalında, 2008 yılında yine aynı üniversitede Bankacılık dalında Doktorasını tamamlamıştır. Çalışma hayatında; Ankara Hakimliği 2012- 2017 (Ekim 2017'de isteğiyle emekli), Adalet Bakanlığı Tetkik hakimliği 2005-2012, Cumhuriyet Savcılığı 1994-2005, Hâkim Adaylığı 1991-1994 yapmıştır.

Halen Naturel Yenilenebilir Enerji, Esenboğa Elektrik ve Margün enerji bünyesinde (Bağımsız) Yönetim Kurulu üyeliğine devam etmektedir.

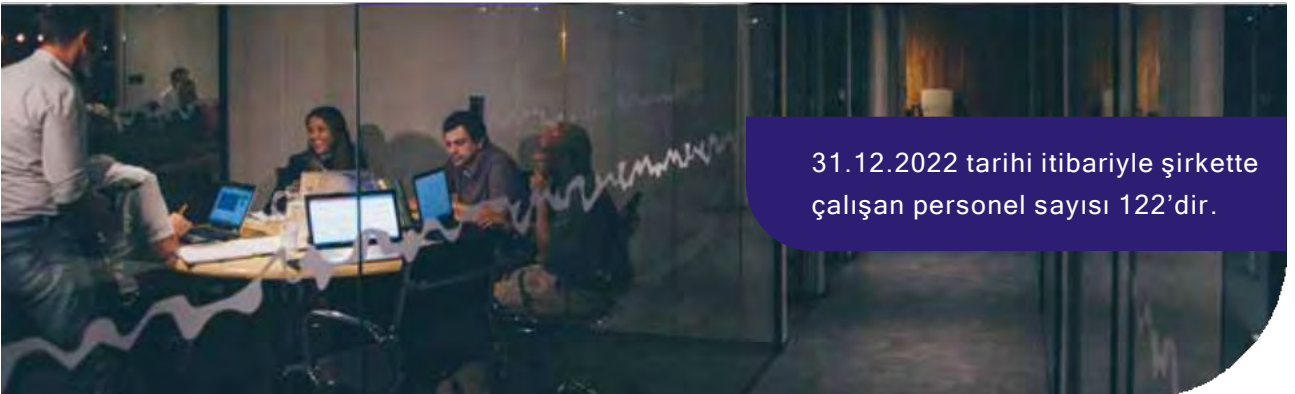
## Ziya AKBAŞ

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1962 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Ziya Akbaş, lisans eğitimini Erciyes Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde; Yüksek Lisans eğitimini ise, Piri Reis Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme Yönetimi (MBA) alanında yapmıştır. Ziya Akbaş, 1987-1997 yılları arasında çeşitli özel sektör firmalarında Muhasebe Sorumlusu, Bölge Muhasebe Şefi ve Bölge Müdürü olarak çalışmıştır. 1997 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olan Ziya Akbaş, aynı zamanda Türk Patent Enstitüsü'nde Marka Vekili ve Kamu Gözetim Kurumu'nda Bağımsız Denetçi olarak görev almıştır. 2014-2017 yılları arasında Aselsan'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Ziya Akbaş şu an Naturel Yenilenebilir Enerji, Esenboğa Elektrik ve Margün enerji bünyesinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

## > Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı

Adı Soyadı	Görevi
Bora BİLGİN	Genel Müdür Vekili
Gürdal GÜLLÜ	Teknik ve Operasyonlar Direktörü
Sami Özgür BOSTAN	Finans ve Mali İşler Direktörü
Bayram KUL	Proje Müdürü
Gökhan KILIÇ	Finans Müdürü
Hilal ASLAN	Muhasebe Müdürü
Yasin OĞUZ	Yatırımcı İlişkileri Müdürü





# Organizasyon Yapısı ve Yönetim Kadroları

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş



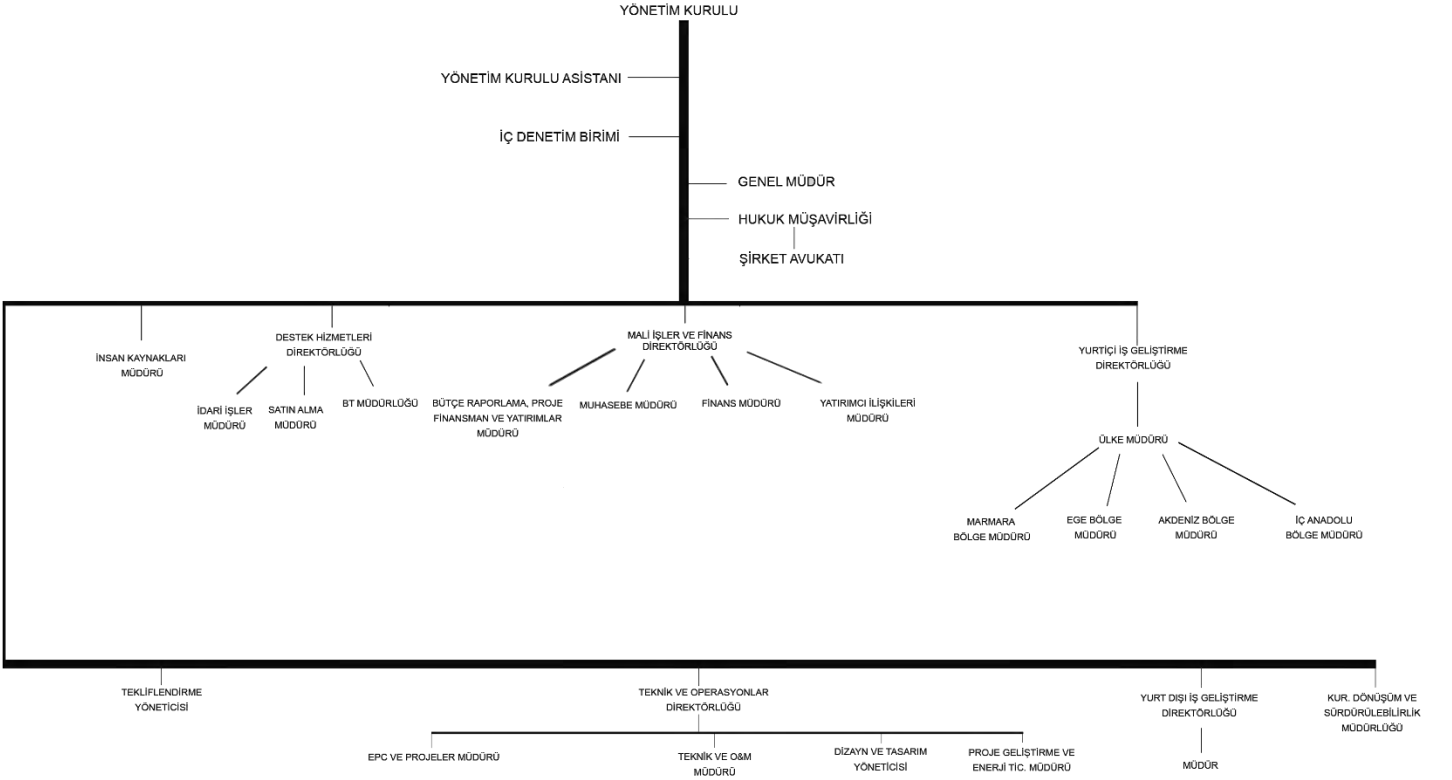
## > Yatırımcı İlişkileri

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün oluşturulması ve Yatırımcı ilişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir.



Adı Soyadı	Görevi ve Görevlendirme Tarihi	Telefon No/ E-Posta Adresi	Lisans Belgesi Türü
Yasin OĞUZ	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi 14.01.2022	0312 467 18 33 <a href="mailto:yasin.oguz@naturelenerji.com.tr">yasin.oguz@naturelenerji.com.tr</a>	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı
Merve İMİRĞİ	Yatırımcı İlişkileri Uzmanı 22.08.2022	0312 467 18 33 <a href="mailto:merve.imirgi@naturelenerji.com.tr">merve.imirgi@naturelenerji.com.tr</a>	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

## > Şirketin Organizasyon Şeması





# Şirket Faaliyetleri





**Naturel** ENERJİ

Naturel Enerji, yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren, müşterileri ve kendisi adına arazi tipi ve hibrit güneş enerjisi santralleri proje geliştirme ve kurulumu gerçekleştiren, yurt içinde Güneş Enerjisi yatırımcısı ve EPC şirkettir. Şirket bünyesinde Lisanssız Elektrik Üretimi mevzuatı altında geliştirilmiş ve inşa edilmiş 88 adet, Lisanslı Elektrik Üretimi mevzuatı altında 1adet Güneş Enerjisi Santrali bulunmaktadır.

Naturel Enerji, bağlı ve dolaylı bağlı ortaklıkları ile enerji sektöründe çok geniş bir yelpazede hizmetler sunmaktadır. Bu bağlamda, Naturel Enerji'nin bağlı ortaklığı olan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. endüstriyel çatılarda GES projesi geliştirme ve anahtar teslim kurulum hizmeti vermektedir. Bunun yanı sıra, Naturel Enerji'nin dolaylı bağlı ortaklığı olan Margün Enerji yurtdışı arenada GES proje geliştirme ve anahtar teslimi kurulum hizmeti vermektedir. Naturel Enerji'nin dolaylı bağlı ortaklığı olan Angora Elektrik A.Ş. grup bünyesinde mevcut tüm güneş enerjisi santrallerinin işletme ve bakım yükümlülüğünü üstlenmekle birlikte uzmanlık sahası olan bu hizmetleri grup dışı yatırımcılara da sunmaktadır.

Şirketin faaliyet konusu esas sözleşmesinin 3. maddesinde "Şirket, yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretmek amacıyla; elektrik üretim santralleri kurulması, kurulan santrallerin işletilmesi, üretilen elektrik enerjisinin ticareti ile iştirak eder." şeklinde belirtilmektedir. Şirket fiili olarak müşterilerine ve sermayesinin tamamına sahip olduğu şirketler aracılığı ile kendisine anahtar teslim enerji santralleri kurmaktadır. Bu bağlamda şirketin faaliyetleri, aşağıdaki giriş sonrasında iki ana başlık altında açıklanmıştır.



## > Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği EPC (Taahhüt)

Naturel Enerji'in bu kapsamda müşterilerine sunduğu hizmetler;

1

**Santral Sahası Yer Seçimi Hizmetleri, Lisanslama Hizmetleri**

2

**Proje geliştirme ve Mühendislik Hizmetleri**

3

**Arazi Edinimi Hizmetleri**

4

**Meteorolojik Ölçüm Hizmetleri**

5

**Santral Bileşenleri Temini**

6

**Anahtar Teslimi Yenilenebilir Enerji Santrali Kurulum (EPC) Hizmetleri**

7

**İletim ve Dağıtım Şebekeleri Mühendislik ve Taahhüt Hizmetleri**

8

**Şalt Sahaları, Trafo Merkezleri ve Dağıtım Merkezleri Mühendislik ve Taahhüt Hizmetleri**

9

**Şebeke Bağlantısı Hizmetleri**



Kurulduğu ilk gün itibarı ile faaliyet odağında yenilenebilir enerji olan Naturel Enerji, Rüzgâr Enerji Santrali proje geliştirme hizmetleri kapsamında, ölçüm istasyonları kurulumu, lisans geliştirmesi, ölçüm verileri takip hizmetlerini vermiştir.

Naturel Enerji, ilgili yönetmelikler kapsamında 2015 yılında EPDK tarafından verilmesi planlanan ön lisanslara hazırlık için 2009-2015 yılları arasında, Türkiye'nin 55 ayrı noktasında ölçüm istasyonları tesis ederek lisanslama süreci için gerekli hazırlıklarını tamamlamıştır.

24-30 Nisan 2015 tarihleri arasında EPDK'ya, rüzgâr enerjisine dayalı ön lisans başvuru sürecinde ülke genelinde toplam 1096 adet başvuru yapılmıştır. Şirket, müşterileri adına hazırlanan RES ön lisans dosyaları ile ilgili firmalar, ihale sürecinde teklif vermiştir. EPDK tarafından açıklanan toplam 3.000 MW bağlantı kapasitesi için yapılmış olan bu başvuruların toplam gücü 42.274 MW seviyelerindedir.

Naturel Enerji'nin, müşterileri adına 24 Nisan 2015 - 30 Nisan 2015 tarihleri arasında EPDK'ya yapmış olduğu toplam 42 adet rüzgâr enerjisine dayalı ön lisans başvurunun tamamı teknik değerlendirmeye alınmış olup, bu başvuruların toplamı 745,90 MW olmuştur. Buna ek olarak; EPDK tarafından yeni açılacak toplam 2.000 MW kurulu güç için 2-6 Nisan 2018 tarihlerinde alınması planlanan, fakat EPDK'nın kararı ile başvuru tarihleri 12 Ekim 2021'e ertelenen rüzgâr enerjisine dayalı ön lisans başvuruları kapsamında başvuru hazırlıklarını tamamladığı toplam 7 adet lisansın toplamı 290 MW'dır.





**Naturel Enerji  
bugüne kadar yurtiçinde  
proje geliştirme ve anahtar  
teslim kurulum faaliyetleri  
kapsamında toplamda  
416,57 MW güneş enerjisi  
santraline hizmet  
vermiştir.**







Ayrıca müşterileri adına, yılında 12 farklı bölgede 12 proje için, güneş enerjisine dayalı ön lisans başvuru dosyalarını hazırlamıştır.

Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. kendi yatırımları dışında da diğer proje sahiplerine 2016 yılı sonrasında anahtar teslim kurulum hizmetleri vermiş ve gerek Türkiye’de gerekse yurtdışında Güneş Enerjisi projelerine kurulum hizmetleri vermeye halen devam etmektedir. Bu kapsamda, başta Mini Yeka ve Hibrid Güneş Enerjisi santralleri olmak üzere, bundan sonra kurulacak arazi tipi ve hibrid santrallere hizmet vermeye devam edecektir.

29.12.2010 tarihli ve 6094 sayılı “Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kaynak bazında teşvik mekanizması getirilmiştir. Bu yüzden Şirket önceleri müteahhitlik alanına yoğunluk vermiş, teşviklerin devreye girmesi ile enerji yatırımları daha makul olmaya başlamış ve Şirket elektrik üretimi konusunda da faaliyete geçme konusunda çalışmalarına başlamıştır.

Naturel Enerji bugüne kadar yurtdışında proje geliştirme ve anahtar teslim kurulum faaliyetleri kapsamında toplamda 416,57 MW güneş enerjisi santraline hizmet vermiştir. (Arazi tipi GES kurulum tecrübemiz 319,93 MW, Proje Geliştirme tecrübemiz 96,64 MW) Ayrıca, Enerji Nakil Hattı tesislerinin projelendirilmesi, Trafo Merkezi, Şalt Sahası, Dağıtım Merkezi projelendirme ve yapımını üstlenmiştir.

## > Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi

Firma Adı	İl	İlçe	Kurulu Güç (MWp)
Agah Enerji	Ankara	Akyurt Kahramankazan Kızılcahamam Polatlı Çubuk	25,84
	Yozgat	Akdağmadeni Sorgun	6,68
Anatolia Yenilenebilir Enerji	Nevşehir	Merkez	10,32
Bosphorus Yenilenebilir Enerji	Afyon	Dazkırı Sinanpaşa	15,49
Margün Enerji	Bilecik	Söğüt	2,15
	Konya	Selçuklu Tuzlukçu	19,35
Soleil Yenilenebilir Enerji	Antalya	Elmalı	3,52
Troya Yenilenebilir Enerji	Eskişehir	Sivrihisar	3,38
	Adana	Çukurova	11,13
	Muğla	Milas	20,17
<b>TOPLAM</b>			<b>118,03</b>

### Naturel Enerji Güneş Santrali Yatırımları;

Yenilenebilir Enerjinin, özellikle Güneş enerjisinin zamanla çoğu geleneksel enerji kaynağının yerini alabileceğine inanan Naturel Enerji, yaşanabilir çevre için güneş enerjisine yatırım yapmaktadır. Naturel Enerji yurtiçinde işletmede olan 118,03 MWp kurulu güce santralleri ile sektörde elektrik üretimi tarafında da yerini almıştır.

Naturel Enerji 9 adet alt şirketi ile lisanslı ve lisanssız üretim yönetmelikleri kapsamında toplam 118,03 MWp üretim kapasitesine sahip Güneş Enerji Santralleriyle elektrik üreterek enerji satışı gerçekleştirmektedir. Bu santraller 2015, 2016, 2017, 2018 ve 2020 yıllarında Bakanlıkça geçici kabulleri gerçekleştirilerek üretime başlamıştır.

Şirket tüm bu faaliyetlerini 122 adet personel ile yürütmektedir. Şirket merkezi Ankara'da

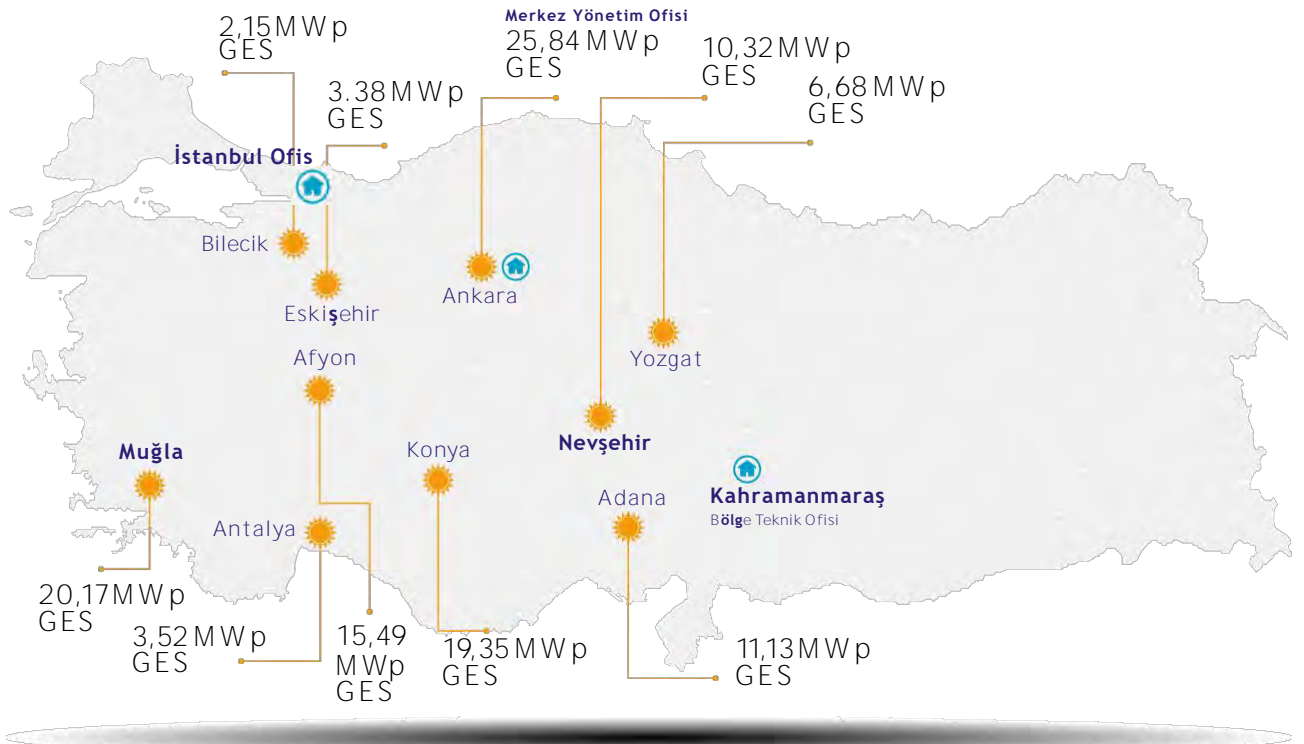


bulunmaktadır. Kahramanmaraş'ta Güney Anadolu Bölge Teknik Ofisi bulunmaktadır. Elektrik üretim santralleri Yozgat, Eskişehir, Afyon, Nevşehir, Ankara, Konya, Antalya, Adana, Bilecik ve Muğla illerinde bulunmaktadır.

5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun, Yenilenebilir Enerji Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında Güneş enerjisine dayalı üretim tesislerinin ürettiği Elektrik Enerjisini 10 yıl süresince 13,3 USDcent/kWh fiyat ile devlete satış hakkı sağlamıştır. Bu yönetmelik kullanılarak Türkiye'de 2021 3. ayı itibarı ile yaklaşık 6964 MW Güneş Santrali devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 USDcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

Naturel Yenilenebilir Enerji A.Ş. bünyesinde bulunan 89 adet santral yukarıda belirttiğimiz 5346 Sayılı YEK Kanunu, 6094 Sayılı Değişiklik Hususunda Kanun, 18 Kasım 2013 tarihli Bakanlar Kurulu Kararı ile Lisanslı ve Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletilmektedir.

Şirketimizin %68,24 Bağlı Ortaklığı olan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin ve Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin de %75,84 bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim A.Ş.'nin altında bulunan toplamda 89 santral ve 118.020,22 kWp kurulu gücü olan santrallere ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.



# Hesap Dönemine Ait Güncel Gelişmeler

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş



## Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür Değişikliği

➤ Şirketimiz Yönetim Kurulunun 27.04.2022 tarihinde yapılan toplantısında;

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Sn. Ragıp Ali KILINÇ'ın yerine Sn. Bora BİLGİN'in vekaleten genel müdür olarak getirilmesine ve ayrıca ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere Sn. Bora BİLGİN'in TTK'nun 363. Maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.





## > Güneş Enerji Santrali İhalesi (YEKA-3)

T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı-Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından 03.07.2020 tarihli, 31174 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan, güneş enerjisine dayalı yenilenebilir enerji kaynak alanları ve bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin YEKA GES-3 ihalesi 36 ilde 74 yarışmada 8-12 Mart 2021 tarihleri arasında illere ve yarışmalara göre farklı tarihlerde açılan başvuru alımları yapılmıştır. 8-12 Mart 2021 tarihleri arasında Şirketimizin %50,83 oranında dolaylı bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. Ankara - 1 (20 MW), Elazığ - 1 (10 MW), Ankara - 2 (20 MW), Batman - 2 (15 MW), Burdur - 2 (15 MW), Kilis - 2 (10 MW), Osmaniye - 2 (15 MW), Aksaray - 2 (10 MW), Antalya - 3 (10 MW), Kahramanmaraş - 1 (10 MW), Uşak - 2 (15 MW) ve Gaziantep - 3 (10 MW) olmak üzere 12 yarışma ve toplamda 160 MW başvuru gerçekleştirmiştir.

YEKA GES-3 ihalesinde gerçekleştirilen yarışmalar 27.05.2021 tarihinde tamamlanmış olup, başvuru yapılan yarışmalarda 105 MW almaya hak kazanmıştır. Şirketimizin %47,26 dolaylı bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. nin (“Margün”) kazanmış olduğu toplam 157,5 MWe/105 MWe (Osmaniye-2 22,5 MWm/15 MWe, Burdur-2 22,5 MWm/15 MWe, Batman-2 22,5 MWm/15 MWe, Antalya-3 15 MWm/10 MWe, Ankara-2 30 MWm/20 MWe, Aksaray-2 30 MWm/10 MWe, Ankara-1 30 MWm/20 MWe) kapasite tahsisine ilişkin YEKA Kullanım Hakkı Sözleşmesi (“Sözleşme”) 1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla İdare ile Margün arasında imzalanmıştır, İmzaladığımız Sözleşmeler kapsamında Şirketimiz tarafından her bir bağlantı bölgesi için Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları önerilmiştir. İdare tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, Burdur-2 (22,5 MWm/15 MWe) ve Osmaniye-2 (22,5 MWm/15 MWe) için önerilen alanların uygun bulunduğu İdare'nin 10.01.2022 tarihli yazısı ile, Aksaray-2 (15 MWm/10 MWe) ve Antalya-3 (15 MWm/10 MWe) için önerilen alanların uygun bulunduğu İdare'nin 31.05.2022 tarihli yazısı ile ve Batman-2 (22,5 MWm/15 MWe) için önerilen alanların uygun bulunduğu İdare'nin 04.07.2022 tarihli yazısı ile Şirketimize bildirilmiştir.

Kazanılmış olan diğer YEKA GES-3 bölgeleri olan Ankara-1 (30 MWm/20 MWe) ve Ankara-2 (30 MWm/20 MWe) için de İdare tarafından yapılan değerlendirmeler devam etmekte olup süreç hakkında kamuoyu bilgilendirilecektir.

## > Güneş Enerji Santrali İhalesi (YEKA-3)

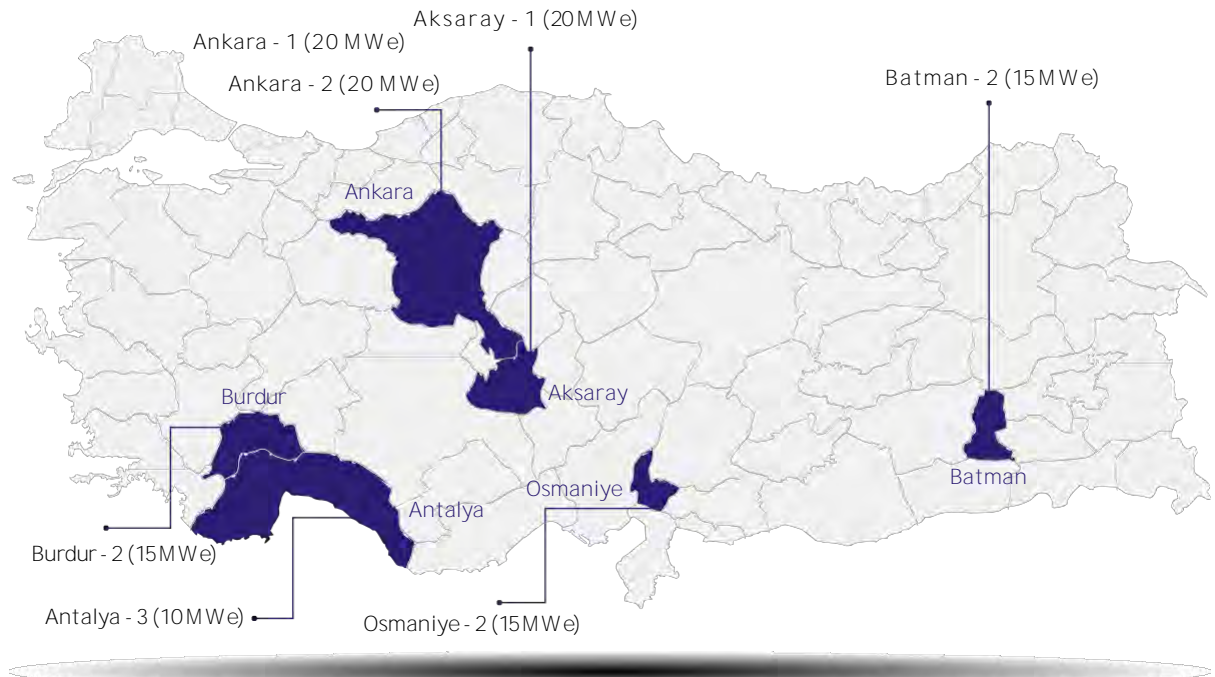
Önlisans başvuruları yapılan, Burdur-2 (22,5 MWm/15 MWe) ve Osmaniye-2 (22,5 MWm/15 MWe) YEKA GES-3 projeleri için "Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu" Kurulu kararınca uygun bulunduğu dair resmi yazı 15.08.2022 tarihinde şirketimize bildirilmiştir.

YEKA GES-3 Antalya-3 (10 MWe) projesi Önlisansı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 13.10.2022 tarihli ve 11285-17 sayılı kararı ile onaylanmış olup, Önlisansın aslı 19.10.2022 tarihinde şirketimize teslim edilmiştir.

YEKA GES-3 Batman-2 (15 MWe) projesi Önlisansı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 10.11.2022 tarihli ve 11372-19 sayılı kararı ile onaylanmış olup, Önlisansın aslı 15.11.2022 tarihinde şirketimize teslim edilmiştir.

Her dört proje için ÇED ve İMAR süreçlerimiz başlamıştır.

Sözleşme kapsamında kurulacak her bir GES için verilecek Lisans süresi 30 (otuz) yıldır. Sözleşme kapsamında kurulacak her bir güneş enerjisi santrali için ödemeler, Sözleşme imza tarihinden itibaren ilk 15 yıl boyunca ihalenin yapıldığı tarihten itibaren 3'er (üçer) aylık dönemler halinde belirlenecek "güncel birim elektrik enerjisi alım fiyatları" üzerinden YEKDEM kapsamında yapılacaktır.





## > Payların Geri Alımına İlişkin Karar

Yönetim Kurulu 31.12.2021 tarihinde;

1. Şirketimizin Borsa İstanbul'da işlem gören paylarının fiyatının şirketimiz faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmaması sebebiyle pay sahiplerini korumak, pay fiyatımızın istikrarlı olarak gerçek değerine uygun oluşumunu sağlamak ve yatırımcılarımızın şirketimize olan güvenini korumak amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Geri Alınan Paylar Tebliği ve 21.07.2016, 25.07.2016 ve 23.03.2020 tarihlerinde yapmış olduğu duyurular çerçevesinde geri alım yapabilmesine,
2. Pay geri alımına konu edilebilecek azami pay sayısının 2.300.000 adet (2.300.000,00 TL nominal) olarak belirlenmesine,
3. Pay geri alımı için ayrılacak olan fonun Şirketimizin öz kaynaklarından karşılanmak üzere en fazla 105.000.000,00 TL olarak belirlenmesine,
4. İşbu Yönetim Kurulu Kararı ile Borsa İstanbul'un Şirket paylarının işlem gördüğü Ana Pazar'da gerçekleştirilecek olan pay geri alım işlemleri ile ilgili olarak, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda gerekli özel durum açıklamalarının yapılmasına ve Şirketimizin yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında gündeme alınarak, Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına, karar vermiştir.

## Anahtar Teslim Arazi Tipi Güneş Enerji Santrali Kurulumu Sözleşmesi

Şirketimizin yenilenebilir enerji müteahhitiği (EPC) faaliyetleri kapsamında, 23.12.2021 tarihinde Özel Salihli Güven Sağlık Hizmetleri A.Ş. "Medigüneş Hastanesi" ile Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. arasında, arazi tipi GES sisteminin kurulması kapsamında sözleşme imzalanmıştır. Manisa'da gerçekleştirilecek olan projenin sözleşme bedeli, KDV hariç 774.084,60 USD'dir. Sözleşmeye konu ARAZİ TİPİ GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ kurulumu 03.03.2023 tarihinde tamamlanmış ve ilgili kurumlar nezdinde kabulleri yapılmış olup, santral enerji üretimine başlamıştır.

## Anahtar Teslim Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali Kurulumu Sözleşmesi

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Oyak Grup Şirketlerinden olan Güzel Enerji Akaryakıt A.Ş.(Total Türkiye) arasında "Çatı Öztüketim Güneş Santrali" kurulumu için sözleşme imzalanmıştır. Total Güzelce İstasyonu'nda gerçekleştirilecek olan pilot proje uygulanacak yüksek mühendislik çözümü ve ileri teknoloji altyapısı ile ülkemizde ilk, dünyada sayılı konsept akaryakıt istasyonlarından biri olacaktır. Sözleşme bedeli, KDV hariç 1.673.075 Türk Lirasıdır (125.000 Amerikan Doları).

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Koç Topluluğu Şirketlerinden Ark İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. firmasının "Çatı ve Cephe Öztüketim Güneş Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. 3,6 MW gücünde olacak olan Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. idaresinde bulunan Kocaeli İli, Başiskele sınırları içinde bulunan Yeniköy Tesisleri Kaynak Binası'na çatı ve cephe güneş enerji santrali olarak uygulanacaktır. Yan cephede ileri teknoloji şeffaf güneş panelleri kullanılarak güneş ışığı iç mekanın aydınlatırken bir taraftan da elektrik üretimi sağlanacaktır. Ayrıca bu özel projede çatılara da güneş panelleri konularak güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken karbon emisyonunun azalmasına büyük katkıda bulunulacaktır. Sözleşme Bedeli KDV hariç 2.655.000 Euro'dur. (46.547.991 TL+KDV)

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile MEFA Endüstri A.Ş. arasında "Çatı Öztüketim Güneş Santrali" kurulumu için sözleşme imzalanmıştır. MEFA GES projemiz; Ankara, Bolu ve Tekirdağ illerinde gerçekleştirilecek olup sözleşme bedelimiz KDV hariç 2.204.510,84 USD'dir (32.171.088 TL+KDV). Sözleşmeye konu ÇATI GÜNEŞ SANTRALİ tamamlanmış ve TEDAŞ (Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.) kabulü yapılmıştır

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile İsveç merkezli Getinge AB firması bünyesinde olan MAQUET CARDIOPULMONARY MEDİKAL TEKNİK SAN. TİC. LTD. ŞTİ. arasında "Getinge Çatı Öztüketim Güneş Santrali" kurulumu için sözleşme imzalanmıştır. Getinge GES projemiz; Antalya Serbest Bölge'de kurulacak ilk GES projesi olup, sözleşme bedelimiz KDV hariç 993.643,20 USD'dir (14.525.176 TL+KDV). Sözleşmeye konu ÇATI GÜNEŞ SANTRALİ tamamlanmış ve TEDAŞ (Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.) kabulü yapılmıştır.

## Anahtar Teslim Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali Kurulumu Sözleşmesi

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Kadifeteks Mensucat San. A.Ş. arasında "Kadifeteks Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım ile güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken aynı zamanda karbon emisyonunun azalmasına da büyük katkıda bulunulacaktır. Kadifeteks GES projemizin sözleşme bedeli KDV hariç 3.213.000,00 USD'dir (49.327.904 TL+KDV). Sözleşmeye konu ÇATI GÜNEŞ SANTRALİ tamamlanmış ve 17.01.2023 tarihinde TEDAŞ (Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.) kabulü yapılmıştır

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Eczacıbaşı Holding Şirketlerinden Eczacıbaşı Yapı Gereçleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında "SSG Bozüyük Fabrikası Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım ile güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken aynı zamanda karbon emisyonunun azalmasına da büyük katkıda bulunulacaktır. Sözleşme bedeli KDV hariç 2.417.867,00 USD'dir (38.174.735 TL+KDV).

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Eczacıbaşı Topluluğu şirketlerinden Vitra Karo Sanayi ve Ticaret A.Ş. arasında " Vitra Karo Bozüyük Fabrikası Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım ile güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken aynı zamanda karbon emisyonunun azalmasına da büyük katkıda bulunulacaktır. Sözleşme bedeli KDV hariç 2.113.852,00 USD'dir (34.000.464 TL+KDV).

Şirketimizin güneş enerji santralleri anahtar teslimi müteahhitlik faaliyetleri kapsamında, Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ile Mercedes Benz Türk A.Ş. arasında "Mercedes Genel Müdürlük Çatı Öztüketim Güneş Enerji Santrali" kurulumu sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu yatırım ile güneş enerjisinden elektrik üretimi sağlanırken aynı zamanda karbon emisyonunun azalmasına da büyük katkıda bulunulacaktır. Sözleşme bedeli KDV hariç 3.420.902,00 USD'dir (63.513.493 TL+KDV).

## BATARYALI GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ YATIRIMLARI:

### DEPOLAMA FAALİYETLERİ İLE BEKLENİLEN KAPASİTE ARTIŞLARI:

	Santral Tipi	GES	DEPOLAMA
		MWm	MWh
1	DEPOLAMALI GÜNEŞ	75	50
2	DEPOLAMALI GÜNEŞ	150	100
3	DEPOLAMALI GÜNEŞ	75	50
4	DEPOLAMALI GÜNEŞ	225	150
5	DEPOLAMALI GÜNEŞ	20	13
6	DEPOLAMALI GÜNEŞ	20	13
7	DEPOLAMALI GÜNEŞ	167	114
8	DEPOLAMALI GÜNEŞ	45	30
9	ESENBOĞA BATAARYA SİSTEMLERİ VE ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	75	50
10	ESENBOĞA BATAARYA SİSTEMLERİ VE ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	75	50
11	NATUREL BATARYA SİSTEMLERİ VE ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	75	50
12	NATUREL BATARYA SİSTEMLERİ VE ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	75	50
13	NATUREL BATARYA SİSTEMLERİ VE ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	72	72
14	NATUREL BATARYA SİSTEMLERİ VE ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	79,2	79,2
15	NATUREL BATARYA SİSTEMLERİ VE ENERJİ YATIRIMLARI A.Ş.	72	72
TOPLAM		1300,2	943,2

### Naturel Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş.

Şirketimizin % 100 oranında bağlı ortaklığı olacak şekilde, 10.000.000.- TL sermayeli Esenboğa Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş. ünvanlı yeni bir şirket kurulmasına karar verilmiştir.

Esenboğa Elektrik bünyesinde kurulması planlanan yeni şirketimiz ile yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik enerjisi üretimi ile depolamalı elektrik üretim tesisi yatırımları yapılması planlanmaktadır.

### NATUREL BATARYA A.Ş. Bataryalı rüzgar enerji santrali yatırımları:

3 ayrı Bataryalı Rüzgar Enerji Santrali Projesi için toplamda 223,2 MWm / 223,2 MWe gücünde Rüzgar Enerjisi Santrali (RES) ve bu santrallere bütünsel 223,2 MWsaat kapasiteli bataryalı elektrik depolama tesisi kurmak için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na ön lisans başvurusunda bulunmuştur.



# Bağlı Ortaklıklar Finansal Duran Varlıklar Finansal Yatırımlar

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET A.Ş



## > Bağlı ve Dolaylı Bağlı Ortaklıklar

Adı	Ortaklık Payı/Kontrol Gücü 31.12.2022
Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.	%68,24
Naturel Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş.	%100
Esenboğa Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş.	%68,24
Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%51,77
Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş.	%51,77
Agah Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%51,77
Angora Elektrik Üretim A.Ş.	%51,77
Anatolia Yenilenebilir Enerji A.Ş.	%51,77
Soleil Yenilenebilir Enerji Tic. A.Ş.	%51,77
Enerji Teknolojileri Yazılım A.Ş.	%51,77
Troya Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.	%51,77

Şirketimiz Naturel Enerji'nin %68,24 Bağlı Ortaklığı olan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin %75,87 oranında bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim A.Ş.'nin altında bulunan bağlı ortaklıklar;

Adı	Naturel Enerji'nin Sermaye Payı (%)
Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş.	%75,87
Agah Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%75,87
Angora Elektrik Üretim A.Ş.	%75,87
Anatolia Yenilenebilir Enerji A.Ş.	%75,87
Soleil Yenilenebilir Enerji Tic.A.Ş.	%75,87
Enerji Teknolojileri Yazılım A.Ş.	%75,87
Troya Yenilenebilir Enerji Tic.A.Ş.	%75,87

T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı - Enerji İşleri Genel Müdürlüğü ("İdare") ile Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin % 100 bağlı ortaklığı olan Anatolia Yenilenebilir Enerji A.Ş. ("Şirket") arasında imzalanan, 105 MWe GES kapasitesine karşılık 157,5 MWp güçte güneş enerji santrali kurulması planlanan YEKA Kullanım Hakkı Sözleşmelerini takiben, "Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu" 'nda (EPDK) Önlisans ve Üretim Lisansı başvurusunda bulunabilmek için Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'nin 12'nci ve 20'nci maddeleri gereğince, Şirketimizin sermaye arttırması gerekmektedir.

Bu kapsamda, 10.04.2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Anatolia Yenilenebilir Enerji A.Ş.'nin mevcut 17.000.000 TL olan ödenmiş sermayesini nakden 8.000.000 TL artırarak 25.000.000 TL'ye çıkarma kararı almıştır. Sermaye arttırımı 20.04.2022 tarih itibariyle Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilmiştir. Bu sermaye artışından elde edilecek fon YEKA GES yatırımlarında kullanılacaktır.



**Şirketin Bağlı Ortaklıkları;**

Şirketin sahip olduğu ve yukarıdaki tabloda verilen şirketlerin sahip oldukları GES santrallerinin fiziki görüntüleri aşağıda gösterilmiştir.

**ANKARA / AKYURT / UZUNLAR KÖYÜ****ANKARA / KIZILCAHAMAM / PAZAR KÖYÜ**



**\*NEVŞEHİR SANTRAL GÖRÜNTÜSÜ****KONYA SELÇUKLU**

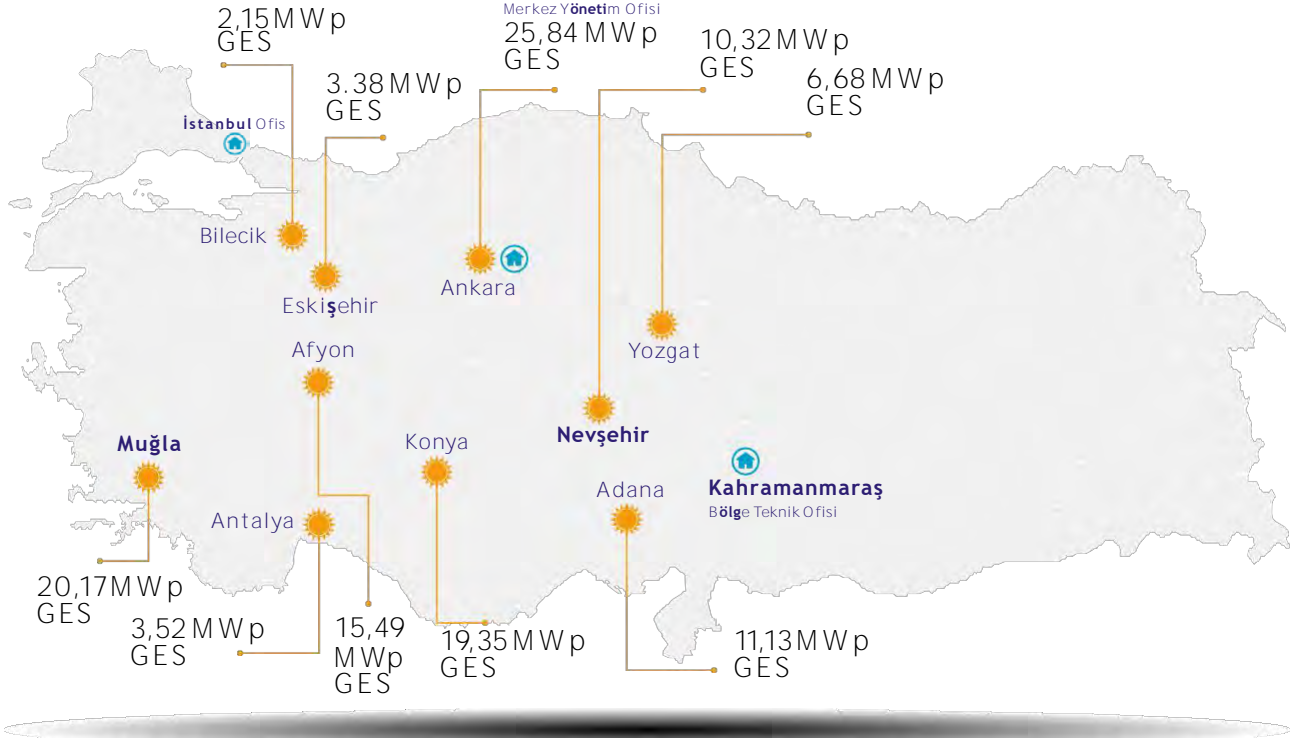


ESKİŞEHİR, SIVRIHISAR



**MUĞLA, MİLAS**





GES'lerde Üretilen Enerji ve Şirket Faaliyetlerine Göre Gelir Dağılımı

Net Satışlar TL	31.12.2022	%	31.12.2021	%	31.12.2020	%	31.12.2019	%
<b>Elektrik Üretim</b>	427.547.110	43,66	225.644.272	38,30	60.618.092	42,46	23.976.759	34,52
<b>Enerji Müteahhitliği</b>	551.669.546	56,34	363.538.307	61,70	82.139.090	57,54	45.473.922	64,48
<b>TOPLAM</b>	979.216.656	100	589.182.579	100	142.757.182	100	69.450.681	100

Şirketin 2016 ve 2017 yılları arasında 26 bağlı ortaklığı 2020 yıl sonunda ise 40 adet bağlı ortaklıkları 2021 yılının ilk çeyreğinde şirket birleşmeleri yaparak 7 bağlı ortaklığa düşürmüştür. Bu dönemde satın alınan şirketler ile 31.12.2022 tarihi itibarıyla 11 doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Hâlihazırdaki tüm dolaylı bağlı ortaklıklar enerji üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Türkiye'de kurulmuşlardır. Şirketlerin sermaye taahhüdünden kaynaklanan borcu bulunmayıp sermayelerinin tamamı ödenmiştir. Bununla birlikte, Şirketimizin bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği araziler Naturel Enerji'ye ait olup, Naturel Enerji bu arazileri bağlı ortaklıklarına kiralamaktadır.

# Güneş Enerjisi Sektörü Hakkında Genel Bilgiler



# 3



## > Dünya Enerji Piyasalarına Genel Bakış

Elektrik enerjisi, hidro, kömür, doğal gaz, diğer petrol ürünleri, nükleer fizyon, güneş, rüzgâr, jeotermal, biyo kütle vb. gibi primer (birincil) enerji kaynaklarından üretilen sekonder (ikincil) bir enerji türüdür.

Elektrik üretimi teorik olarak 1820-1830 yıllarında geliştirilmiş olsa da pratik anlamda geniş kapsamlı üretimler 1880 yıllarında başlamıştır. İlk kurulan santraller Hidroelektrik ve Kömür santralleri olmakla birlikte daha sonraları Doğal Gaz santralleri de elektrik üretiminde çok büyük rol oynamıştır. Bu üç teknolojiye ek olarak 1970'lerden sonra artarak kurulmaya başlanan Nükleer Elektrik Santralleri ile birlikte geleneksel olarak bu dört teknoloji, dünya elektrik üretiminin tamamına yakınına yakınını oluşturmuştur.



Elektrik enerjisi, depolama zorlukları sebebi ile üretildiği anda tüketilmesi gereken, bir başka deyişle talep olduğu anda arzın da hazır olması gereken ve devletler açısından da son derece yüksek stratejik öneme sahip bir üründür. Bu sebeple elektrik sektörü 1990 yıllarına kadar dünya üzerindeki ülkelerin birçoğunda devlet tekelinde gelişmiştir. 1990'lı yıllarla birlikte bu sektör de dünya üzerinde özelleştirilmeye başlanmış ve serbest piyasası oluşmaya başlamıştır.

Geleneksel Elektrik üretim santrallerinin devasa büyüklükleri, çok büyük yatırım tutarları ve elektrik satışında karşılaşılabilecek fiyat istikrarı ve talep istikrarı gibi sorunlar yüzünden kredi finansmanı her dönem zor olmuştur. Bu zorlukları gidermek için ülkeler elektrik santrali yatırımı yapacak olan firmalara uzun dönemli fiyat ve satın alma garantileri vermişlerdir. Bu durum Türkiye için de geçerlidir. 2000'li yıllarla birlikte elektrik sektörü serbest piyasası gelişmiş ülkelerde oturmuş veya oturmaya yakın hale gelmiştir. Gelişen ülkelerde de serbest piyasa yolunda önemli adımlar atılmıştır. Geleneksel teknolojiler olan Hidro, Kömür ve Doğal Gaz santralleri için verilen teşvikler ve garantiler serbest piyasa sürecinde azalmış bazı ülkelerde de tamamen ortadan kalkmıştır. Bir başka geleneksel teknoloji olan Nükleer Santraller için fiyat garantisi ve satın alma garantileri de azalmıştır.

1990'lı yılların ortalarında temiz ve yenilenebilir enerji kaynağı olan rüzgar santralleri sisteme çok küçük miktarlarda olsa da girmeye başlamıştır. 2000'li yıllarda ise Güneş Elektrik Santralleri de küçük miktarlarda da olsa kurulmaya başlanmıştır. Ancak, o dönemlerde hem Rüzgar santrallerinin hem de Güneş santrallerinin kurulum maliyetlerinin yüksekliği sebebi ile geleneksel teknolojiler ile serbest piyasa koşullarında rekabet edememiştir. Rüzgar ve Güneş santralleri, başta Almanya olmak üzere gelişmiş ülkelerin sürdürülebilir, daha temiz bir dünya hedefleri çerçevesinde sübvansede edilmiştir. Bu tesisler için yüksek fiyatlı devlet alım garantileri verilmiş ve kurulmaları sağlanmıştır. Bu teşvikler sayesinde yenilenebilir teknolojilere büyük Ar-Ge yatırımları yapılmış, verimlilikleri artırılmış, yenilikler hız kazanmış ve maliyetler önemli oranda düşmüştür.

Aradan geçen 20 yıllık süreçte özellikle Güneş Enerjisi dünyanın birçok bölgesinde en ucuz enerji kaynağı haline gelmiştir. Geçtiğimiz son birkaç yılda Güneş Enerjisi dünya üzerinde en çok kurulan santral sıralamasında birinci sıraya yükselmiştir. Örneğin 2017'de Güneş'in yeni kurulan santraller içinde payı %38'e, rüzgarın %20'ye yükselmiş ve Güneş birinci sırada, rüzgar ikinci sırada yer almıştır.<sup>1</sup> Türkiye'de de detayları aşağıda anlatılacağı üzere yenilenebilir enerji kaynakları teşvik edilmiş ve bu yatırımların önü açılmıştır. Energywatch group tarafından hazırlanan rapora göre 2050 yılında Dünyada Güneş enerjisi ile üretilen enerjinin tüm birincil enerji kaynakları içerisindeki payının %69 olması beklenmektedir.<sup>2</sup>

<sup>1</sup><http://www.solarpowereurope.org/wp-content/uploads/2018/09/Global-Market-Outlook-2018-2022.pdf>

<sup>2</sup>[http://energywatchgroup.org/wpcontent/uploads/EWG\\_LUT\\_100RE\\_All\\_Sectors\\_Global\\_Report\\_2019.pdf](http://energywatchgroup.org/wpcontent/uploads/EWG_LUT_100RE_All_Sectors_Global_Report_2019.pdf)

# Türkiye’de Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi Mevzuatı ve Naturel Enerji

**Naturel** ENERJİ

5346 sayılı 10.5.2005 tarihli, YEK kanunu, yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik enerjisi üretimi amaçlı kullanımının yaygınlaştırılması, bu kaynakların güvenilir, ekonomik ve kaliteli biçimde ekonomiye kazandırılması, kaynak çeşitliliğinin artırılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması, atıkların değerlendirilmesi, çevrenin korunması ve bu amaçların gerçekleştirilmesinde ihtiyaç duyulan imalat sektörünün geliştirilmesi için ve yenilenebilir enerji kaynak alanlarının korunması, bu kaynaklardan elde edilen elektrik enerjisinin kullanımına ilişkin usul ve esasları içeren kanundur.

5346 sayılı YEK Kanununda tüm yenilenebilir kaynaklar için 5,5 Euro cent/kWh bedel üzerinden alım garantisi getirilmiştir. Rüzgar ve hidrolik kaynakların kullanımında sağlanan artışa rağmen belirlenen teşvik fiyatı başta güneş enerjisi olmak üzere diğer yenilenebilir kaynaklar için yeterli olmadığından, bu alanlarda beklenen gelişmeler sağlanamamıştır. Bu nedenle söz konusu Kanunda değişikliğe gidilerek, 08.01.2011 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 29.12.2010 tarihli ve 6094 sayılı “Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kaynak bazında teşvik mekanizması getirilmiştir. 6094 sayılı kanunda yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını destekleme konusunda fiyat tabloları güncellenerek yürürlüğe girmiştir. Buna göre güneş enerjisinden elde edilecek elektrik enerjisine verilen teşvik ve güneş enerjisi sitemlerinin yurt içinde imalatı söz konusu olduğunda verilecek olan ilave teşvikler aşağıdaki I ve II sayılı cetvellerde gösterilmektedir. Madde 6 -(1) 18.5.2005 tarihinden 31.12.2015 tarihine kadar işletmeye girmiş veya girecek YEK Destekleme Mekanizmasına tabi üretim lisansı sahipleri için, bu Kanuna ekli I sayılı Cetvelde yer alan fiyatlar, on yıl süre ile uygulanmaktadır. 5.12.2013 tarihli 28842 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan, 18.11.2013 tarihinde alınan Bakanlar Kurulu kararına göre YEK Destekleme Mekanizmasına tabi üretim santrallerinin son işletmeye giriş tarihleri 31.12.2015’ten 01.07.2021 tarihine uzatılmıştır.



01.07.2021 tarihinden önce geçici kabulü yapılacak olan ve aşağıda belirtilen Yenilenebilir Kaynaklara dayalı elektrik üretim santralleri yine aşağıda belirtilen teşviklerden 10 yıl süre ile faydalanabilecektir.

Yenilenebilir Enerji Kaynak Türü	Destek fiyatı (USD cent/kWh)
Hidroelektrik	7,3
Rüzgar	7,3
Jeotermal	10,5
Biyokütle	13,3
Güneş	13,3

### Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği

2 Ekim 2013 tarihinden yürürlüğe giren Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde gerçek veya tüzel kişiler, bir elektrik tüketim tesisine sahip olmak şartı ile (ev, iş yeri, ticarethane, imalat tesisi vb) üst sınır 1 MW olmak üzere Lisanssız Elektrik Üretim Tesisi kurmak üzere başvurularda bulunmalarının önü açılmıştır.

Bu yönetmelik kullanılarak Türkiye’de Ağustos 2022 itibarı ile 7482,62 MW Güneş Santrali devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 USDcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

Naturel Yenilenebilir Enerji A.Ş bünyesinde bulunan 88 adet santral de yukarıda belirttiğimiz 5346 sayılı YEK kanunu, 6094 sayılı değişiklik hususunda kanun, 18 Kasım 2013 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ve Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletmesi yapılmaktadır. Bu santrallerin geçici kabul tarihinden itibaren 10 yıl boyunca ürettiği elektrik 13,3 USDcent/kWh fiyatla sisteme satılacaktır. Santral ömrü en az 50 yıl olup ilk 10 yıl sonrasında üretilen elektrik serbest piyasada satılacaktır.

## Lisanslı Elektrik Üretim Yönetmeliği

2 Kasım 2013 tarihli Lisanslı Elektrik üretim yönetmeliği diğer teknolojiler gibi Lisanslı Güneş Elektrik santrallerinin de kurulması ve işletilmesini düzenlemektedir.

Şirketimizin 1 adet Muğla / Milas'da 20,17 MWp kurulu güce sahip lisanslı santralimiz bulunmaktadır. Bu yönetmeliğe göre TEİAŞ belirli dönemlerde belirli illerde sisteme bağlanacak Güneş Santralleri için MW bazında kapasite açıklayacak ve geliştirilen projeler bu kapasiteleri kazanabilmek için bir yarışmaya girmeleri öngörülmüştür. Bu yarışma, bir bölge için birden fazla başvuru olması durumunda proje sahibi firmalardan MW başına Türk Lirası cinsinden TEİAŞ'a ödeyecekleri bir katkı payı miktarı teklif etmeleri ve kapalı zarfta sunmaları, en yüksek katkı payı teklif edene ilgili bölgedeki kapasitenin verilmesi esasına göre şekillendirilmiştir.

TEİAŞ ilk olarak 29 bölgede toplam 600 MW Güneş kapasitesi açıklamış ve 2014 ve 2015 yıllarında projeler yarışmaya girmiş ve sonuçta 582 MW proje önlisans almaya hak kazanmıştır. Bu projelerin yaklaşık 140 MW'ı şu an işletmede yaklaşık 200 MW'ı ise inşa halindedir. TEİAŞ 600 MW olarak belirlenen kapasiteden sonra ikinci kez kapasite açıklamamıştır.

Muğla ili, Milas ilçesinde kurulu ve işletmede olan, Lisans gücü ve Emre Amade kapasitesi 14 MWe olan Özmen 1 GES Üretim Lisanslı tesisinin elektrik enerjisi ticari operasyonları Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği kapsamında tarafımızca yapılmaktadır. 12/05/2022 tarihli ve 10971 sayılı Kurul Kararı kapsamında elektriksel gücünün 14MWe gücünden 16MWe 'ye yükseltilmesi ilgili Dağıtım ve TEİAŞ kurumları tarafından onaylanmış, ve bu kapasite artışıyla birlikte Haziran-Eylül 2022 dönemleri boyunca 606,17 MWh kadar daha fazla üretim yapıldığı gözlemlenmiştir. İşletme YEKDEM kapsamında olup, YEKDEM ve Yerli Aksam desteği ile toplam birim fiyatı 13,74 \$cent/kWh üzerinden Gün Öncesi ve Gün İçi Piyasalarında saatlik operasyonel işlemler sürdürülmektedir. Gün İçi Piyasasında sürdürülen saatlik alış-satış işlemleri neticesinde ağırlıklı ortalama satış birim fiyatlarımız 13,90 \$cent/kWh seviyelerine kadar çıkmaktadır.

## Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı (YEKA)

9 Ekim 2016 tarihli 29852 tarihli resmi gazetede yayımlanan YEKA yönetmeliği gereği 16 Temmuz 2012 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ile Konya Karapınar bölgesinde belirlenen Enerji İhtisas Bölgesi üzerinde 1000 MW Güneş Elektrik Santrali kurulmak üzere yarışmaya çıkmıştır. Yarışma 8 USDcent/kWh tavan fiyattan geriye doğru açık eksiltme prensibi ile yapılmış ve 6,99 USDcent/kWh fiyat ile yarışma sonuçlanmıştır. Bu fiyat bağlantı anlaşmasını müteakip 15 yıl için geçerlidir. İkinci YEKA başvuruları ve yarışması 2019 Ocak ayı için planlanmış, duyurulmuş, ancak iptal edilmiştir.

Üçüncü YEKA projesi 36 ilde 74 yarışmada her biri 10 ile 20 MW arasında olacak şekilde toplam 1000 MWe bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin 8-12 Mart 2021 yılları arasında başvurular alınmıştır. 27.04.2021-27.05.2021 tarihleri arasında yarışmalar tamamlanmış olup Şirketimizin %62,50 dolaylı bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. nin ("Margün") kazanmış olduğu toplam 105 MWe (Osmaniye-2 15 MWe, Burdur-2 15 MWe, Batman-2 15 MWe, Antalya-3 10 MWe, Ankara-2 20 MWe, Aksaray-2 10 MWe, Ankara-1 20 MWe) kapasite tahsisine ilişkin YEKA Kullanım Hakkı Sözleşmesi ("Sözleşme") 1 Temmuz 2021 tarihinde İdare ile Margün arasında imzalanmıştır.

## 12 Mayıs 2019 Tarihli Yeni Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği

Bu yönetmelikle birlikte öztüketim amaçlı çatı güneş projelerinin ürettikleri ancak tüketemedikleri elektriği mahsuplaşma yöntemi ile şebekeye verip, ihtiyaç duyduklarında geri alabilmelerinin önü açılmıştır. Bu da önümüzdeki yıllarda çatı güneş proje kurulumlarının artmasına sebep olacaktır. 9 Mayıs 2021 tarihli Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği kapsamında yapılan güncelleme ile ilgili düzenleme ile çatı ve cephelerde yatırım yapılması sınırlandırılması ortadan kalkmış olup bu değişikliğin sektöre olumlu katkıları olacağı düşünülmektedir.

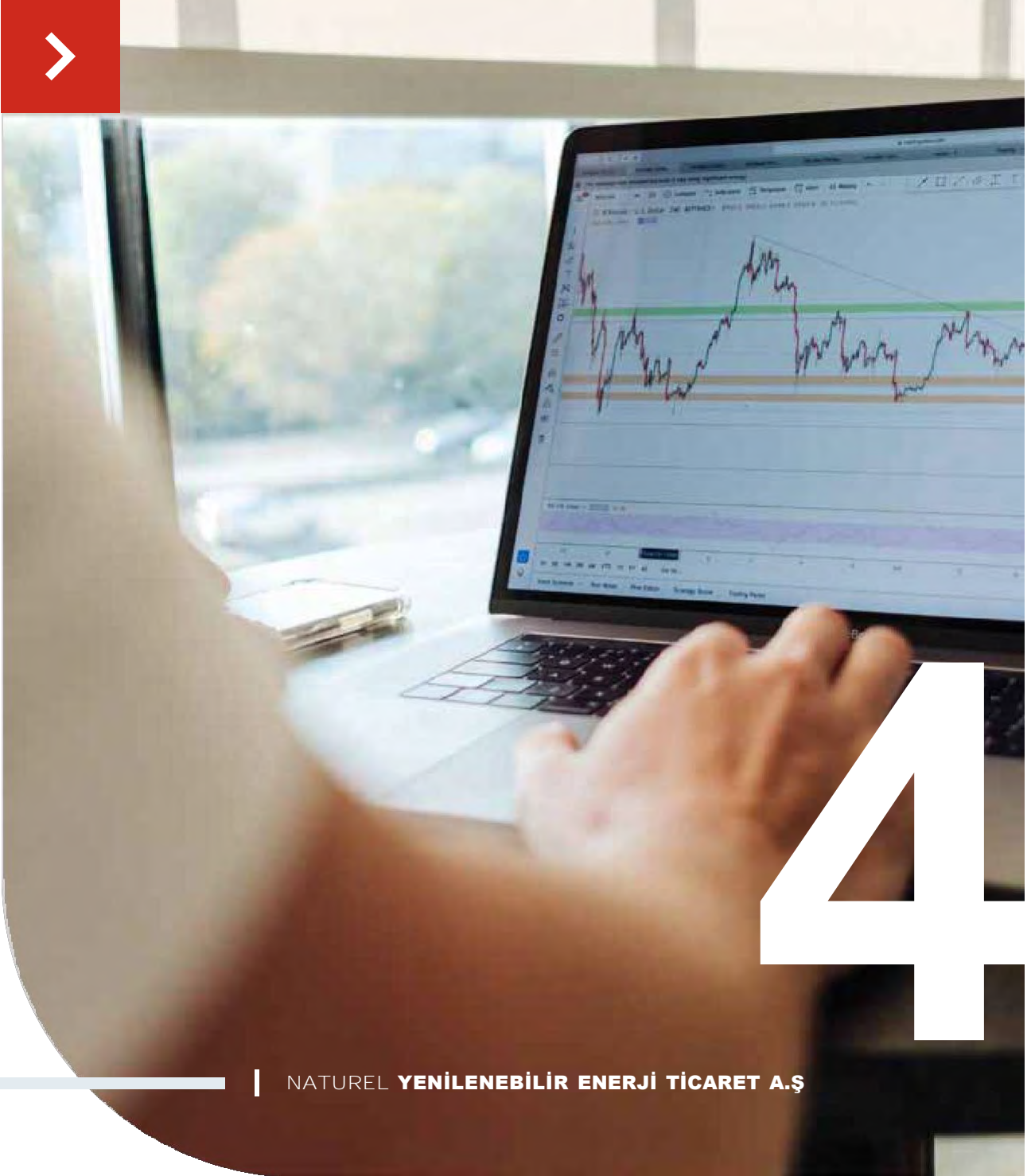
## Türkiye’de Yeşil Mutabakat Eylem Planı

Ülkemizin, uluslararası ticaret düzeninde son yıllarda ivme kazanan iklim değişikliği ile mücadele politikalarına adaptasyonunu sağlamayı hedefleyen ve ihracatta rekabetçiliğimizi güçlendirecek bir yol haritası niteliğinde olan "Yeşil Mutabakat Eylem Planı" 16 Temmuz 2021 tarihli Resmi Gazetede yayımlanmıştır. En önemli başlıklar ise sınırda karbon düzenlemesi, yeşil finansman ve temiz, ekonomik ve güvenli enerji arzı olarak gösterilebilir.

## Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği Değişikliği

1 Ekim 2022’de 31970 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği’nde yapılan son değişiklikler ile birlikte, üretim ve tüketim tesislerinin aynı dağıtım bölgesi içerisinde olma zorunluluğunun kaldırılması yönünde düzenleme yapılmıştır. Yapılan ekleme ile, ulusal tarifede olan birden fazla tüketicinin, farklı görevli tedarik şirketlerinden elektrik tedarik ediyor olsalar dahi, aynı üretim tesisi ile mahsuplaşmasının önü açılmıştır. Bu durumda lisanssız güneş enerji tesislerinin sayısının her geçen gün daha da artacağı öngörülebilir.

# Gelirler ve Performans



# 4



## > Finansal Göstergeler

Şirketin 01.01.2022 - 31.12.2022 ara dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki sunulmaktadır. Şirket bilanço ve gelir tablosu konsolide olarak hazırlanmaktadır.

Özet Bilanço (TL)		
(TL)	31.12.2022	31.12.2021
Dönen Varlıklar	1.909.662.643	1.307.855.562
Duran Varlıklar	6.525.069.263	4.745.609.606
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>8.434.731.906</b>	<b>6.053.465.168</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.029.521.504	624.617.147
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.194.650.455	1.035.472.044
Özkaynaklar	6.210.559.947	4.393.375.977
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>8.434.731.906</b>	<b>6.053.465.168</b>

Özet Gelir Tablosu (TL)		
(TL)	31.12.2022	31.12.2021
Hasılat	979.216.656	623.358.353
Faaliyet Karı/Zararı	608.982.236	508.934.578
Vergi Öncesi Karı/Zararı	869.289.795	1.029.465.403
<b>Dönem Karı/Zararı</b>	<b>578.327.781</b>	<b>1.024.092.861</b>

Şirket mali verilerinin örnek rasyoları aşağıda sunulmaktadır.

Finansal Rasyolar	Dönem 31.12.2022	Dönem 31.12.2021
FAVÖK Marjı	%74,77	%96
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	%26,37	%27,5
Toplam Özkaynaklar/Toplam Aktifler	%73,63	%72,5
Brüt Kar Marjı (Brüt Satış Kar Zararı/Net Satışlar)	%35,98	%32

## > Üretim

Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.			
Yatırım İli	Toplam Santral Adedi	Toplam Kurulu Güç (MWp)	Ocak-Aralık Ayları Toplam Üretim (kWh)
Ankara	23	25.84	37.014.130
Yozgat	6	6.68	9.798.545
Nevşehir	9	10.32	15.679.285
Afyon	14	15.49	24.638.815
Konya	17	19.35	30.512.036
Antalya	4	3.52	6.212.919
Eskişehir	3	3.38	5.308.503
Adana	10	11.13	16.808.205
Bilecik	2	2.15	3.070.504
Muğla	1	20.17	32.799.477
<b>Toplam</b>	<b>89</b>	<b>118,03</b>	<b>181.842.420</b>

# Riskler



## > Risk Yönetim Politikası ve Risk Yönetim Komitesi

Şirket içinde bulunduğu riskleri: Denetim Komitesi ve Risk Yönetimi Komitesi aracılığıyla yönetmektedir.

### **Denetim Komitesi:**

Ziya Akbaş	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Prof. Dr. Uğur Yiğit	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

Denetimden Sorumlu Komite'nin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak;

- 1) Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilmesi;
- 2) Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması;
- 3) Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi;
- 4) Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirilmesi; Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi;
- 5) En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanarak toplantı sonuçları tutanağa bağlamak ve alınan kararları yönetim kuruluna sunmak;
- 6) Faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması ve hesap dönemi içinde yönetim kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunulduğunun yıllık faaliyet raporunda belirtilmesi;
- 7) Kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerinin ve konuya ilişkin değerlendirmelerinin ve önerilerinin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.



**Kurumsal Yönetim Komitesi:**

Prof. Dr. Uğur Yiğit	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Hilal Aslan	-	Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)
Ziya Akbaş	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)
Yasin Oğuz	-	Yatırımcı İlişkileri Müdürü (Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir

- 1) Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması;
- 2) Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi;
- 3) Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturuluncaya kadar, aday gösterme komitesi yerine olmak üzere (a) Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması ve (b) yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yaparak bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerinin yönetim kuruluna sunulması;
- 4) Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Ücret Komitesi oluşturuluncaya kadar, ücret komitesi yerine olmak üzere; (a) Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması; ve (b) Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerinin yönetim kuruluna sunulması.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi:**

Ziya Akbaş	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Hilal Aslan	-	Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevleri;

- 1) Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak;
- 2) Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmektir.

**Sürdürülebilirlik Komitesi:**

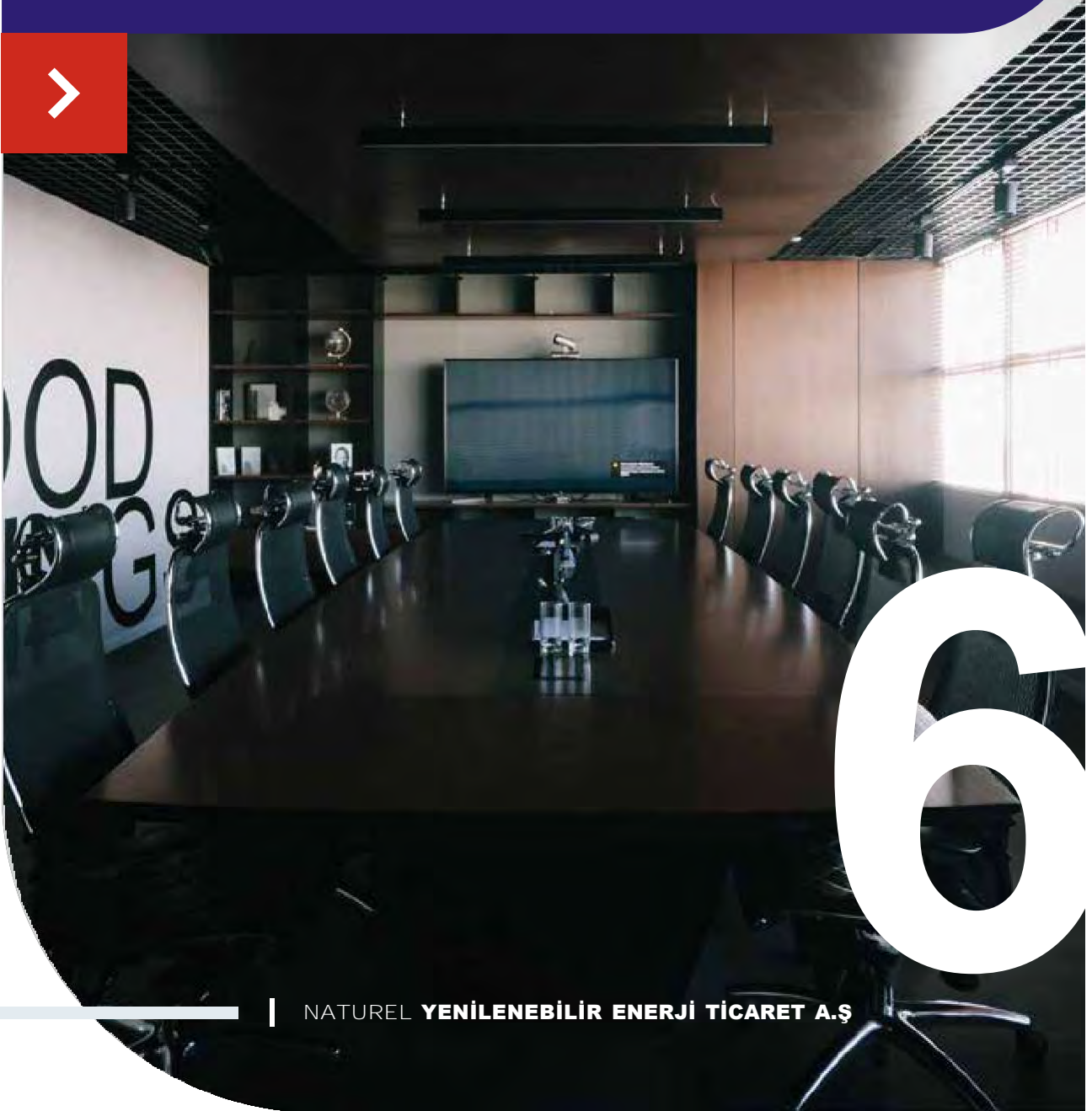
Ziya Akbaş	-	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan)
Sami Özgür Bostan	-	Finans ve Mali İşler Direktörü (Üye)
Gökhan Kılıç	-	Finans Müdürü (Üye)

Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.'nin Sürdürülebilirlik Komitesi'nin, sürdürülebilirlik stratejisi, politika ve hedeflerinin belirlenmesi, ilgili organizasyonel ve finansal planlamanın yapılması, sürdürülebilirlik performansının takip edilmesi ve denetlenmesi, iyileştirme ve geliştirme görevlerini yerine getirmek için Yönetim Kurulu'na raporlamak üzere 27.03.2020 tarihinde 8 Numaralı Yönetim Kurulu Kararımıza göre Sürdürülebilirlik Komitesi ("Komite") kurulmuştur. Şirketimiz sürdürülebilirlik çalışmalarının İnsan Kaynakları yönetimi perspektifinden desteklenmesi, sürdürülebilirlik çalışmalarımızın şirketimiz ve bağlı ortaklıklarında katılımcı ve kapsayıcı şekilde yönetilebilmesini hedeflemektedir.

**Komitenin Görevleri Ve Sorumlulukları**

- 1) Komite, Şirket'te Sermaye Piyasası Kurulu Sürdürülebilirlik İlkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na sürdürülebilirlik uygulamalarını iyileştirici önerilerde bulunur.
- 2) ÇSY öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulaması bakımından, Şirket içi yönerge, iş prosedürleri vs. hazırlar, bu politikaları Yönetim Kurulu'na sunar ve kamuya açıklar.
- 3) Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb) ihtiyaç ve önceliklerinin dikkate alınarak yürütülmesini sağlar.

# Yönetim Organi Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar



## > Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı

Genel Kurul kararları ile belirlenen aylık huzur hakları dışında Yönetim Kurulu Üye ve Denetçilerine başka hak ve menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Yönetim organizasyonu içindeki kişilere aylık rutin maaş ödemeleri yapılmakta, şirket üst düzey yöneticilerinin ücretleri Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Üst Düzey Yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatler toplamı **9.605.816 TL** dir.

### **Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkanlar, Sigorta ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler:**

Yönetim kurulu üyelerinin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.





## Diğer Hususlar



### **A.Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Durumlar:**

Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarını artırma hedefi ve halka arz taahhütleri doğrultusunda, Lisanslı Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği çatısı altında geliştirilmiş ve kurulmuş olan, 4 hidro (109,13 MWm), 5 rüzgar (73,00 MWm) ve 1 jeotermal (7,5 MWm) toplam 189,63 MWm elektrik üretim santrali bulunan Enda Enerji Holding A.Ş.'nin % 30,39 oranındaki payını satın almak üzere, Investco Holding A.Ş., Verusa Holding A.Ş. ve Pamukova Elektrik Üretim A.Ş. ile 20.01.2023 tarihinde hisse devir sözleşmeleri imzalamıştır.

Söz konusu satın alma işlemine istinaden %10 peşin, %15 10 Şubat 2023 vadeli, %75 20 Nisan 2023 vadeli çek ile Investco Holding A.Ş., Verusa Holding A.Ş. ve Pamukova Elektrik Üretim A.Ş.'ye ödenecektir. Toplam satın alma bedeli 1.000.125.000 TL'dir.

Satışa konu yenilenebilir enerjiden elektrik üreten santraller İzmir, Adana, Balıkesir, Aydın ve Çanakkale illerinde işletmede olup, toplam kurulu güçleri 189,63 MWm'dir.

Bu santrallerin toplam 145,55 MWm'si ürettikleri elektriği YEKDEM kapsamında devlet alım garantisıyla 7,3 USDcent/kWh fiyatla satma hakkına sahiptir. Kalan santraller ürettikleri elektriği serbest piyasada satmaktadırlar. 2022 yılında bu santrallerden yaklaşık 503.042.000 kWh üretim ve 48.770.000 USD satış geliri elde edilmesi beklenmektedir.

189,63 MWm kurulu güce sahip santrallerin bu güçlerine ek olarak; mevcut santrallerin kapasite artışı ve hibrit yatırımları ile depolamalı güneş ve rüzgar santrali projeleri kapsamında toplam 140,47 MWm ek kurulu güç yaratılması beklenmektedir. Bu yatırımların tamamlanması ile birlikte toplam kurulu gücün 330 MWm'ye çıkması beklenmektedir.

Bu satın alma işlemi neticesinde Şirketimiz yenilenebilir enerji alanında güneş enerjisine ek olarak hidro, rüzgar ve jeotermal alanlarına yatırım yapmıştır.

## B. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri:

Tarih	Sayı	RG Tarih	RG Sayı	Elektrik Piyasası Mevzuat Listesi
6.01.2022	Kanun No/7350	11.01.2022	31716	5346 (Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun)
6.01.2022	10711			Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
11.01.2022	31716			Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği
20.01.2022	10740	22.01.2022	31727	TORETOSAF
31.01.2022	10757	1.02.2022	31737	Elektrik Faturalarına Esas Tarife Tabloları
31.01.2022	10756	1.02.2022	31737	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
3.02.2022	10759	4.02.2022	31740	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
10.02.2022	31746			Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi Ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik
24.02.2022	31760			Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği
24.02.2022	10817	1.03.2022	31765	Usul Esaslar
24.02.2022	10814	26.02.2022	31762	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
28.02.2022	10818	1.03.2022	31765	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
28.02.2022	10819	1.03.2022	31765	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
28.02.2022	10820	1.03.2022	31765	Elektrik Faturalarına Esas Tarife Tabloları
28.02.2022	10820	1.03.2022	31765	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
5.03.2022	Kanun No/7381	8.03.2022	31772	6446 Güncel Elektrik Piyasası Kanunu
10.03.2022	31774			Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği
10.03.2022	10832	12.03.2022	31776	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
10.03.2022	10834	12.03.2022	31776	Usul Esaslar
11.03.2022	31765			Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi Ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik
17.03.2022	10866	18.03.2022	31782	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
17.03.2022	10847-1-2	18.08.2022	31782	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
22.03.2022	31786			Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği
24.03.2022	10750-1/6			OSB Dağıtım Bedeli
24.03.2022	10813-1/7			OSB Dağıtım Bedeli
24.03.2022	10874-1/6			OSB Dağıtım Bedeli
29.03.2022	10887	30.03.2022	31794	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
31.03.2022	10892	3.04.2022	31798	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
31.03.2022	10909	1.04.2022	31796	Elektrik Faturalarına Esas Tarife Tabloları
31.03.2022	10907	2.04.2022	31797	Elektrik Piyasası Düzenleyici Tarife Kurul Kararları
31.03.2022	10909	1.04.2022	31796	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
7.04.2022	10914	8.04.2022	31803	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
7.04.2022	10915	8.04.2022	31803	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
7.04.2022	10913	8.04.2022	31803	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
8.04.2022	31803			Elektrik Piyasası Tüketici Hizmetleri Yönetmeliği
15.04.2022	31810			Elektrik Piyasası Dağıtım Sistemi Yönetmeliği
21.04.2022	10943/1-8 10956/1-4			OSB Dağıtım Bedeli
28.04.2022	10961	30.04.2022	31825	Usul Esaslar
12.05.2022	10973	13.05.2022	31834	TORETOSAF
12.05.2022	10971	13.05.2022	31834	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
18.05.2022	10978	19.05.2022	31840	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
26.05.2022	10984	28.05.2022	31849	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
26.05.2022	10992/1-6			OSB Dağıtım Bedeli
31.05.2022	10997	1.06.2022	31853	Elektrik Faturalarına Esas Tarife Tabloları
31.05.2022	10997	1.06.2022	31853	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
9.06.2022	11008	15.06.2022	37867	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
15.06.2022	31867			Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği
15.06.2022	11023	17.06.2022	31869	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
15.06.2022	6282-3	17.06.2022	31869	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
15.06.2022	11023	18.06.2022	31870	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
29.06.2022	11043	30.06.2022	31882	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları

## B. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri:

Tarih	Sayı	RG Tarih	RG Sayı	Elektrik Piyasası Mevzuat Listesi
1.07.2022	Kanun No/7417	5.07.2022	31887	Güncel 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu
1.07.2022	Kanun No/7417	5.07.2022	31887	Güncel 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu
8.09.2022	31947			Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği
1.07.2022	31883			Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği
1.07.2022	31883			Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği
31.08.2022	11157			31.08.2022 tarihli ve 11157 sayılı Kurul Kararı
11.08.2022	31920			Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
28.07.2022	11083	29.07.2022	31907	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
28.07.2022	11082	29.07.2022	31907	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
31.08.2022	11156	1.09.2022	31940	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
29.09.2022	11269	30.09.2022	31969	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
28.07.2022	11082	29.07.2022	31907	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
4.08.2022	11098	11.08.2022	31920	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
11.08.2022	11119	13.08.2022	31922	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
31.08.2022	11157	1.09.2022	31969	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
29.09.2022	11274	30.09.2022	31969	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
29.09.2022	11270	30.09.2022	31969	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
31.08.2022	11158	1.09.2022	31940	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
29.09.2022	11272	30.09.2022	31969	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
28.07.2022	11089/1-9			OSB Dağıtım Bedeli
25.08.2022	11148/1-5			OSB Dağıtım Bedeli
29.09.2022	11265/1-16			OSB Dağıtım Bedeli
8.08.2022	11114	9.08.2022	31918	Elektrik Piyasası Düzeneleyici Tarife Kurul Kararları (EÜAŞ)
29.09.2022	11271	30.09.2022	31969	Elektrik Piyasası Düzeneleyici Tarife Kurul Kararları (EÜAŞ)
31.08.2022	11158	1.09.2022	31940	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
15.09.2022	11228	17.09.2022	31956	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
29.09.2022	11254	30.09.2022	31969	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
29.09.2022	11272	30.09.2022	31969	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
1.10.2022	31970			Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği
1.10.2022	31970			Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği
27.10.2022	11324	2.11.2022	32001	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
27.10.2022	11326	19.11.2022	32018	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
27.10.2022	11331-1	19.11.2022	32018	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
27.10.2022	11331-2	19.11.2022	32018	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
27.10.2022	11332	19.11.2022	32018	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
27.10.2022	11323	30.10.2022	31998	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
27.10.2022	11328	19.11.2022	32018	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
27.10.2022	11329/1-2	19.11.2022	32018	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
27.10.2022	11356/1-5			OSB Dağıtım Bedeli
27.10.2022	11338	30.12.2022	31998	Usul Esaslar
27.10.2022	11357	30.10.2022	31998	Son Kaynak Tedarik Tarifesine İlişkin Kurul Kararları
27.10.2022	11324	2.11.2022	32001	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
27.10.2022	11326	19.11.2022	32018	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
27.10.2022	11331-1	19.11.2022	32018	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
27.10.2022	11331-2	19.11.2022	32018	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
27.10.2022	11332	19.11.2022	32018	Elektrik Piyasası Usul ve Esasları
27.10.2022	11323	30.10.2022	31998	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
27.10.2022	11328	19.11.2022	32018	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
27.10.2022	11329/1-2	19.11.2022	32018	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
27.10.2022	11356/1-5			OSB Dağıtım Bedeli
27.10.2022	11338	30.12.2022	31998	Usul Esaslar
27.10.2022	11357	30.10.2022	31998	Son Kaynak Tedarik Tarifesine İlişkin Kurul Kararları
17.11.2022	11410	22.11.2022	32021	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
17.11.2022	11391	19.11.2022	32018	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
17.11.2022	11410	22.11.2022	32021	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
17.11.2022	11391	19.11.2022	32018	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
19.11.2022	32018			Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği
19.11.2022	32018			Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği
19.11.2022	32018			Elektrik Şebeke Yönetmeliği
19.11.2022	32018			Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi Ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik
19.11.2022	32018			Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği
19.11.2022	32018			Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği
19.11.2022	32018			Elektrik Piyasası Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği
19.11.2022	32018			Elektrik Şebeke Yönetmeliği
19.11.2022	32018			Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi Ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik
19.11.2022	32018			Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği
24.11.2022	11412/1-2	25.11.2022	32024	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
24.11.2022	11416/1-2			OSB Dağıtım Bedeli
24.11.2022	11412/1-2	25.11.2022	32024	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları



## B. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri:

Tarih	Sayı	RG Tarih	RG Sayı	Elektrik Piyasası Mevzuat Listesi
24.11.2022	11416/1-2			OSB Dağıtım Bedeli
8.12.2022	11439	13.12.2022	32042	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
8.12.2022	11435	13.12.2022	32042	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
8.12.2022	11436-1	13.12.2022	32042	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
8.12.2022	11436-2	13.12.2022	32042	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
8.12.2022	11436-3	13.12.2022	32042	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
8.12.2022	11439	13.12.2022	32042	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
8.12.2022	11439	13.12.2022	32042	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
8.12.2022	11435	13.12.2022	32042	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
8.12.2022	11436-1	13.12.2022	32042	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
8.12.2022	11436-2	13.12.2022	32042	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
8.12.2022	11436-3	13.12.2022	32042	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
8.12.2022	11439	13.12.2022	32042	Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları
15.12.2022	11455/1-196	25.12.2022	32054	OSB Dağıtım Bedeli
15.12.2022	11455/1-196	25.12.2022	32054	OSB Dağıtım Bedeli
16.12.2022	Kanun No/7421	26.11.2022	32025	6446 Güncel Elektrik Piyasası Kanunu
22.12.2022	Kanun No/7429	28.12.2022	32057	6446 Güncel Elektrik Piyasası Kanunu
29.12.2022	11496	30.12.2022	32059	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
29.12.2022	11497	30.12.2022	32059	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
29.12.2022	11498	30.12.2022	32059	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
29.12.2022	11499	30.12.2022	32059	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
29.12.2022	11503	30.12.2022	32059	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
29.12.2022	11537	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Elektrik Faturalarına Esas Tarife Tablolari
29.12.2022	11537	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Güvence Bedelleri
29.12.2022	11529-2	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Kesme-Bağlama Bedelleri
29.12.2022	11529-11	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Bağlantı Bedeli
29.12.2022	11529-5	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği Kapsamındaki Bedeller
29.12.2022	11529-6	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği Kapsamındaki Bedeller
29.12.2022	11529-7	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği Kapsamındaki Bedeller
29.12.2022	11529-8	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği Kapsamındaki Bedeller
29.12.2022	11529-13	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Teknik Kalite Ölçüm Hizmet Bedeli
29.12.2022	11529-4	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Ödeme Bildirimi ve İkinci İhbar Bırakma Bedelleri
29.12.2022	11529-3	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Sayaç Kontrol Bedeli
29.12.2022	11529-10	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	OSOS İlave Veri Talebi Bedeli
29.12.2022	11529-9	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	25 kW ve Altı Çatı ve Cephe Uygulamalı GES'ler İçin Proje Onay ve Kabul Bedelleri (2022 ve öncesi 10 kW)
29.12.2022	11529-12	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	25 kW Üstü Lisanssız GES'ler için Proje Onay ve Kabul Bedelleri (2022 ve öncesi 10 kW)
29.12.2022	11531	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	TEİAŞ
29.12.2022	11532	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	TEİAŞ
29.12.2022	11513	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	EÜAŞ
29.12.2022	11496	30.12.2022	32059	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
29.12.2022	11497	30.12.2022	32059	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
29.12.2022	11498	30.12.2022	32059	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
29.12.2022	11499	30.12.2022	32059	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
29.12.2022	11503	30.12.2022	32059	Elektrik Piyasası Piyasa Kurul Kararları
29.12.2022	11537	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Elektrik Faturalarına Esas Tarife Tablolari
29.12.2022	11537	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Güvence Bedelleri
29.12.2022	11529-2	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Kesme-Bağlama Bedelleri
29.12.2022	11529-11	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Bağlantı Bedeli
29.12.2022	11529-5	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği Kapsamındaki Bedeller
29.12.2022	11529-6	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği Kapsamındaki Bedeller
29.12.2022	11529-7	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği Kapsamındaki Bedeller
29.12.2022	11529-8	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği Kapsamındaki Bedeller
29.12.2022	11529-13	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Teknik Kalite Ölçüm Hizmet Bedeli
29.12.2022	11529-10	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Ödeme Bildirimi ve İkinci İhbar Bırakma Bedelleri
29.12.2022	11529-3	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	Sayaç Kontrol Bedeli
29.12.2022	11529-10	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	OSOS İlave Veri Talebi Bedeli
29.12.2022	11529-9	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	25 kW ve Altı Çatı ve Cephe Uygulamalı GES'ler İçin Proje Onay ve Kabul Bedelleri (2022 ve öncesi 10 kW)
29.12.2022	11529-12	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	25 kW Üstü Lisanssız GES'ler için Proje Onay ve Kabul Bedelleri (2022 ve öncesi 10 kW)
29.12.2022	11531	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	TEİAŞ
29.12.2022	11532	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	TEİAŞ
29.12.2022	11513	30.12.2022	32059 (2. Mükerrer)	EÜAŞ
31.12.2022	32060			Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
31.12.2022	32060			İletim Sistemi Gelirinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ
31.12.2022	32060			Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği
31.12.2022	32060			İletim Sistemi Gelirinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ

### **C.Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasına Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bunları Önlemek İçin Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:**

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almamaktadır. Bu nedenle kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

### **D.Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:**

Şirketimiz insan faktörüne ve insana yapılan yatırımın en büyük yatırım olacağı inancıyla insan kaynaklarımıza gereken önemi vermektedir. Şirket, çalışanlarının ve şirketin beklentilerini karşılıklı olarak dengeleyip, teknolojik yeniliklere açık, şeffaf, dürüst, adil bir insan kaynakları politikası belirler. Şirketimiz çalışanları yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetimince belirlenen haklardan varsa yararlanmaktadır. Ayrıca şirket çalışanlarının bireysel gelişim ihtiyaçları Naturel Enerji'nin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir. Belirlenen bireysel gelişim planları e-öğrenme, paneller, seminerler, konferanslar, yönetici geliştirme programları ile desteklenmektedir. Şirket, yapılmakta olan yatırımların çevre üzerindeki olası olumsuz etkileri ve çevre boyutları proje aşamasında değerlendirilerek gerekli çevresel önlemleri almaktadır. Ayrıca Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliğinin gerektirdiği durumlarda ÇED raporları alınmaktadır.

### **E. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler:**

Yoktur.

### **F. Mali Güç**

TTK 376.Maddesi gereğince Şirket sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

### **G. Şirket Aleyhine Açılan Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında**

Dönem içerisinde şirketimiz aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.

**İ. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler Hakkında Bilgi**

Dönem içerisinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

**J. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği**

Bulunmamaktadır.

**K. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu ve Ne Ölçüde Yararlanıldığı**

Bulunmamaktadır.

**L. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgi**

Faaliyet raporu döneminde yapılan bağış ve yardımlar **2.354.627 TL**'dir.



# Sürdürülebilirlik İlkeleri ve Uyum Politikası



# 8



## > Sürdürülebilirlik İlkeleri ve Uyum Politikası

Üçer aylık dönemlerde hazırlanan ve kamuoyu ile paylaşılan finansal tablolar ve faaliyet raporlarımızda finansal durumumuz ve faaliyetlerimiz ile ilgili bilgiler vermekteyiz. Finansal tablolar ve faaliyet raporları yatırımcılarımızın ihtiyaçlarını karşılar durumdadır.

Şirket çevre kirliliğinin önlenmesi ve doğal kaynakların korunması konularındaki sorumlulukların yerine getirilmesini gözetmektedir. Topluma, doğaya ve çevreye, ulusal değerlere, örf ve adetlere saygılıyız, şeffaflık ilkemiz ışığında pay ve menfaat sahiplerine, şirketimizin hak ve yararlarını da gözetecek şekilde zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir, kolay erişilebilir durumda şirket yönetimi, finansal ve hukuki durumu ile ilgili güvenilir bilgi sunarız. Türkiye Cumhuriyeti yasalarına bağlıyız; tüm işlemlerimizde ve kararlarımızda yasalara uygun hareket ederiz. Dönem içerisinde çevreye verilen zararlardan dolayı şirket aleyhine açılan bir dava bulunmamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Sürdürülebilirlik İlkeleri'ne uyum konusunda paydaşlarımız için ekonomik değer yaratmakta, çevreye ve geleceğe olan sorumluluğumuzu ön planda tutmaktayız.

3.1.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerin (Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi) menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1 ve 8 inci maddelerine gerekli eklemelerin yapıldığı "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" 2 Ekim 2020 tarih ve 31262 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Kurul tarafından ilan edilen sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması gönüllülük esasına dayalıdır. Bu ilkelerin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle raporlanması gerekir.

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum süreci ve kapsamı Şirketimiz yönetimi tarafından değerlendirilecektir.

Sürdürülebilirlikte odaklandığımız alanları Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını (SKA) baz alarak uygulamaktayız. Bu hedefleri uygulamalarımız ile birleştirmek ana hedeflerimizden biri haline gelmiştir.

Temel aldığımız alanlar:

Sağlıklı Ve Kaliteli Yaşam

Nitelikli Eğitim

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

İnsana Yakışır İş Ve Ekonomik Büyüme

Eşitsizliklerin Azaltılması

Temiz Su ve Sanitasyon

Erişilebilir ve Temiz Enerji

İklim Eylemi

Karasal Yaşam

Barış Adalet Ve Güçlü Kurumlar

Amaçlar için Ortaklıklar





Şirketimiz ile London Stock Exchange Group (LSEG) iştiraki olan Refinitiv Enformasyon Limited arasında ESG skorlama çalışması kapsamında bir hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. Çalışmanın neticesinde Refinitiv Eikon veri portallarında yayınlanmakta olan küresel sürdürülebilirlik endeksine ve aynı zamanda Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksine dahil olunması amaçlanmaktadır. Şirketimizin 2018 yılından beri yürütmekte olduğu sürdürülebilirlik çalışmalarının çevresel, sosyal ve yönetim perspektifinden ele alınacağı çalışma için ön analiz çalışmaları tamamlanmış olup portal veri girişleri başlatılmıştır.

## Karbon Emisyon Azaltım Sertifikaları

Şirketimizin sürdürülebilirlik politikaları ve 2022-2026 dönemi stratejileri kapsamında, Dünya'da karbon ayak izini azaltmaya katkıda bulunmak adına, karbon ticareti alanında gerekli sertifikasyon sürecinin başlatılması ve uluslararası akreditasyon adımlarının atılması amacıyla Profed Enerji Çevre Danışmanlık ile 10.11.2021 tarihinde hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. Alınacak hizmet çerçevesinde 01.01.2016 tarihinden itibaren faaliyetlerini sürdüren güneş enerji santrallerimizin geçmişe dönük beş yıllık karbon hesaplamalarının yapılması, birikmiş olan hakların uluslararası akreditasyon sürecinin tamamlanmasının ardından karbon satışı yapılarak gelir elde edilecektir.

## Sera Gazı Emisyonları

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına uyum çerçevesinde emisyonların azaltılmasına yönelik önemler olarak, sera gazı emisyonlarını azaltmak temel hedeflerimizdendir. Faaliyetlerimizin ana eksenine oturttuğumuz sürdürülebilir büyümenin, sürdürülebilir çevre ve enerji ilkelerini yaşattığımız sürece mümkün olduğunun bilincinde yatırımlar yapmaktayız. Yenilenebilir enerji alanında EPC hizmetlerimiz ile sürdürülebilirlik hedeflerimize katkı sağlıyoruz. Sürdürülebilirlik hedeflerimiz kapsamında gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmaya katkı sağlamayı hedefliyoruz.

### Sera Gazı Emisyonları değerleri:

2021 Yılı	NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TIC. A.Ş.	ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	MARGÜN ENERJİ ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Kapsam-1 CO <sup>2</sup> Salınımı (ton)	114.533	24.075	2.805
Kapsam-2 CO <sup>2</sup> Salınımı (ton)	64	13	2
Kapsam-3 CO <sup>2</sup> Salınımı (ton)	3.960	833	97





Grup stratejimiz tamamen yenilenebilir enerji alanında yatırım yapmaktır. Dolayısıyla sera gazını azaltıcı yönde katkı sağlamaktayız. Firmamız EPC kapsamında arazi ve çatı güneş projeleri yapmakta, ayrıca güneş enerjisinden %100 yenilenebilir enerji üretmektedir.

Emisyon azaltım politikamız gereğince 2023'e kadar karbon salınımını %50 azaltımını hedefliyoruz. Gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmak adına yenilenebilir enerji kaynakları ile proje geliştirmeye devam ediyor olacağız

## Enerji Yönetimi ve Su Verimliliği

Yenilenebilir enerji alanında kazandığımız deneyimlerimizi ülkemizde aynı alanda yatırımcı olmak isteyen tüm kurumlar ve yatırımcılarla paylaşmayı, yatırım süreçlerinde iş ortaklarımıza verimlilik ve üretkenlik perspektifinden destek vermeyi temel amaç olarak benimsemiştir

Yenilenebilir enerji alanındaki EPC hizmetlerimiz ülkemizin evrensel sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesine katkı sağlamakta ve aynı zamanda yatırımcıların ticari kazanımlarını doğrudan etkilemektedir.



## İnsan Kaynakları Politikalarımız:

Grubumuz bünyesindeki tüm şirketlerimiz, insan kaynakları yönetimi alanındaki küresel gelişmeleri takip eder, sektör ve fonksiyonların farklı ihtiyaçlarına uygun bir dinamizmle çalışanlarımızın bağlılığını artıracak şekilde çalışma ortamını sürekli olarak geliştirir ve iyileştiririz.

Naturel Enerji olarak her bir insanın kendine özgü nitelikleri olduğunu ve sahip olunan bu niteliklere uygun işi yapmasının onun memnuniyetini sağlamada önemli bir yeri olduğunu kabul ediyoruz

Bu nedenle tüm İnsan Kaynakları sistemimizi, işin gerektirdiği niteliklerle çalışanlarımızın sahip olduğu özelliklerin eşleşmesini sağlamak üzere "Yetkinlik Odaklı" oluşturduk.

İş sağlığı, güvenliği ve çevre şirketimizde çok önemli bir yere sahiptir. Her bir çalışan hem kendi iş güvenliğinden hem de çalışma arkadaşlarının iş güvenliğinden, ayrıca uymakla yükümlü olduğu çevre ile ilgili tüm prosedür ve talimatlardan sorumludur. Her bir çalışan İş Sağlığı Güvenliği ve çevre politikamızı bilmek ve gereğini yapmakla yükümlüdür. Her çalışan, tüm faaliyet, işlem ve ilişkilerimizde eşitlikçi ve adil davranmak önemli ve vazgeçilmez değerlerimizdir.

Birbirimize adil ve saygılı davranır; din, dil, ırk, cinsiyet ve benzeri gibi ayrımcı davranışlarda bulunmayız.

Çevre ve insan sağlığını koruma tüm faaliyetlerimizde öncelik verdiğimiz temel prensiplerdir. İş güvenliğinin üst düzeyde sağlandığı, çevre ve doğal kaynakların korunduğu ve bilinçli bir şekilde kullanıldığı iş ve çalışma ortamımızda, çalışanlar olarak bu değerlere sahip çıkar ve bu değerlere uygun davranış, iş ve işlemlerde bulunuruz.



## Tüm bu kapsamlarda Çevresel Ve Enerji Politikalarımız:

- Tüm kaynakları verimli kullanmayı,
- Geri dönüşüm ve geri kazanımı arttırmayı,
- Tasarım aşamasından itibaren bütün süreçleri oluştururken enerji verimliliği sağlayan ve çevre dostu olan teknolojileri dikkate almayı,
- Ana faaliyet konumuz olan iklim değişikliğine olumlu etki yapacak arazi ve hibrit tipi güneş enerjisi santralleri geliştirerek, anahtar teslim kurmayı,
- Enerji verimliliği sağlayan ürünleri, hizmetleri ve teknolojileri satın almayı,
- Anahtar teslim GES kurulum faaliyetlerimizi Çevre ve Enerji Yönetim Sistemleri'ni uygulayarak gerçekleştirmeyi hedefliyoruz.



## UN GLOBAL COMPACT KABULU (BİRLEŞMİŞ MİLLETLER KÜRESEL İLKELER SÖZLEŞMESİ)

Sürdürülebilirlik hedefleri ile uygulamaları ve 2022-2026 dönemi stratejileri doğrultusunda,

Şirketimiz Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesine imzacı şirket olarak kabul edilmiştir ve ilkelerine uygun olarak hareket edeceğini taahhüt etmektedir.



**United Nations**  
Global Compact

Yatırımlarımızın ESG ve sürdürülebilirlik kriterleri ile uyumlu olmasını sağlamak amacıyla UNPRI a imzacı şirket olmak için başvuruda bulunmuştur.



# Kurumsal Yönetim Uyum Raporu



# 9

## > Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketlerin kalıcı olması, faaliyetlerinin süreklilik arz etmesi için sağlam bir finansal yapının yanı sıra sağlam bir kurumsal kimliğe de sahip olmaları gerekmektedir. Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. de kalıcı olmanın, değer yaratabilmenin sağlanması için iyi bir kurumsal kimliğe sahip olmaktan geçtiğinin bilincinde olup, Şirket içerisinde ve Şirket dışında bu yapıya çok önem vermektedir.

Bu doğrultuda oluşturulan kurumsal kültürün devamlı olması için Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun 3 Ocak 2014 tarih, 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği"ne ("Tebliğ") ve eki "Kurumsal Yönetim İlkeleri" düzenlemelerine uyum sağlama yönünde azami özeni göstermektedir. Şirketimiz'in tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanı sıra söz konusu ilkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

01.01.2022 - 31.12.2022 faaliyet döneminde Şirketimiz, aşağıda belirtilen ve uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan bazı ilkeler hariç SPK tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uymaktadır.

## > Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>Kurumsal Yönetim Uyum Raporu</b>						
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENELKURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Genel Kurul toplantısı medyaya açık olarak yapılmamaktadır.
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			X			Şirket Esas Sözleşmesi madde 10 uyarınca A Grubu pay senetleri için genel kurulda her bir payın 15 oy hakkı vardır. B Grubu pay senetleri için genel kurulda her bir payın 1 oy hakkı vardır. Madde 7: Yönetim kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyed seçilir. en oluşması durumunda 3 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oranda sahip olanlara tanınmamış olup, ülke genelindeki uygulamalara paralel olarak mevzuattaki genel düzenlemeler



## > Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.		X				Şirket yönetim kurulu A grubu payların devrine Türk Ticaret Kanunu 493. maddede tanımlanan gerekçelerle sınırlı kalmak kaydıyla onay vermeyebilir
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNETSİTESİ</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1. MENFAATSAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					



## > Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
<b>3.2. MENFAAT SAHIPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Esas Sözleşmede madde bulunmamaktadır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Menfaat sahiplerinin görüşlerini almak için anket veya konsültasyon gibi uygulamalar yapılmaya da bahsi geçen taraflarla karşılıklı görüşmeler yapılmıştır.
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.			X			Şirket çalışanlarına fırsat eşitliği sunmakla beraber kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması mevcut değildir.
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.			X			Çalışanları etkileyebilecek kararlar konusunda çalışanların kendilerine bilgilendirme yapılmaktadır fakat herhangi bir sendika yapılması veya sendikasyona tabilik yoktur.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					

## > Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür ) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					

## > Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Yönetici sorumluluk sigortası bulunmamaktadır.
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		X				Yönetim Kurulumuzda Kadın Üye oranımız %25'in üzerinde olmakla beraber bu konuda politika oluşturulmamıştır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.			X			Yönetim Kurulu konu ile ilgili asgari bir süre tanımlanmamış olup gündemin yoğunluğu veya içeriğine uygun olarak makul bir süre öncesinde üyeler bilgilendirilmektedir.
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Görüş bildirim imkanı olmakla beraber bu bağlamda herhangi bir işlem olmamıştır.
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.			X			Yönetim Kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı konusunda Şirketimizde uzun yıllardır süre gelen bir işleyiş bulunmakla birlikte bu konuya özgü yazılı bir düzenleme bulunmamaktadır.
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır fakat Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler konusunda faaliyet raporunda ve genel kurul toplantısında ortaklara bilgi sunulmaktadır.

## > Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Yönetim Kurulu üyelerinden bazıları ilgili mevzuat sınırları çerçevesinde birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Herhangi bir danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi amacıyla herhangi bir özel çalışma yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Ücretler kişi bazında değil, kümülatif olarak faaliyet raporlarında verilmektedir.



## > Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	13
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Bu yönde bir talep olmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Herhangi bir özel denetçi talebi olmadığı için Genel Kurul gündem maddeleri arasında bu konu bulunmamaktadır.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1016668">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1016668</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eşanlı olarak İngilizce olarak sunulup sunulmadığı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1016668">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1016668</a>
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Oybirliği bulunmayan işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yoktur.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu kapsamda gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlem bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	<a href="http://www.naturelenerji.com.tr">www.naturelenerji.com.tr</a> adresinde "Yatırımcı İlişkileri" sekmesi altındaki "Politikalar" bölümünde yer almaktadır.
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/894965">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/894965</a>
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Madde 10
Genel Kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Menfaat sahiplerinin Genel Kurula katılması hakkında herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Evet(Yes)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Şirket Esas Sözleşmesi madde 10 uyarınca A Grubu pay senetleri için genel kurulda her bir payın 15 oy hakkı vardır. B Grubu pay senetleri için genel kurulda her bir payın 1 oy hakkı vardır. Madde 7: Yönetim kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyed seçilir. en oluşması durumunda 3 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

## > Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Enbüyükpaysahibinin ortaklık oranı	%60
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Yoktur.
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="http://www.naturelenerji.com.tr">www.naturelenerji.com.tr</a> adresinde "Yatırımcı İlişkileri" sekmesi altında "Politikalar" bölümünde yer almaktadır

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pa y sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğru dan temsil edilen payların oranı	Vekal eten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
29.04.2022	0	% 66,29	% 66,29	% 0,0001	Yatırımcı ilişkileri < Genel Kurul	Genel Kurulda Yöneltilen Soru bulunmamaktadır.	Bulunmamaktadır	34	<a href="https://www.kap.org.tr/Bildirim/1025572">https://www.kap.org.tr/Bildirim/1025572</a>

## > Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	<a href="http://www.naturelenerji.com.tr">www.naturelenerji.com.tr</a> adresinde "Yatırımcı İlişkileri" sekmesi
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	<a href="http://www.naturelenerji.com.tr">www.naturelenerji.com.tr</a> adresinde "Yatırımcı İlişkileri" sekmesi altında "Faaliyet Raporları" bölümünde
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu Yönetim Kurulu üyeleri hakkında bilgi; altında yer almaktadır.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bölüm 6: Riskler bölümünün altında yer almaktadır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Bölüm 10: Kamuyu Aydınlatma Ve Şeffaflık bölümünün altında yer almaktadır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bölüm 8: Diğer Hususlar bölümünün altında B.Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri: kısmında yer almaktadır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bölüm 8: Diğer Hususlar bölümünün altında G. Şirket Aleyhine Açılan Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında; kısmında yer almaktadır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bölüm 8: Diğer Hususlar bölümünün altında C maddesinde yer almaktadır.

## > Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bölüm 1: Şirket hakkında bilgiler
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Bölüm 8: Diğer Hususlar bölümünün altında D maddesinde yer almaktadır.
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Bulunmamaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Bulunmamaktadır.
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Şirketin belirli bir ihbar mekanizması bulunmamakla beraber bu konudaki sorunları çalışanlar bölüm yöneticilerine ardından İK bölüm yöneticisi ve sonuçsuz kalması durumunda Genel Müdürlüğe iletmektedirler.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	0 312 467 18 33 nolu telefondan personel işleri bölümü
<b>3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	<a href="http://www.naturelenerji.com.tr">www.naturelenerji.com.tr</a> internet sitesinde « Yatırımcı İlişkileri» sekmesi altında linkinde bulunmaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	İK ve Personel İşleri Müdürlüğü
<b>3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası</b>	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	<a href="http://www.naturelenerji.com.tr">www.naturelenerji.com.tr</a> internet sitesinde « Yatırımcı İlişkileri" sekmesi altında bulunmaktadır.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)



## > Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	www.naturelenerji.com.tr internet sitesinde « Yatırımcı İlişkileri» sekmesi altında bulunmaktadır.
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Bulunmamaktadır.
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	www.naturelenerji.com.tr internet sitesinde « Yatırımcı İlişkileri» sekmesi altında bulunmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal	Bulunmamaktadır. Bununla birlikte kurumsal risklerimiz, marka, iş güvenliği ve işçi sağlığı, internet riskleri, çevre riskleri, insan kaynakları riskleri, kredi riskleri olarak sınıflandırılmış ve bu sınıflarda doğacak risklere karşı tedbirler geliştirilmiştir. Ayrıca şirket bina, tesis, ekipman ve emtiasında meydana gelebilecek kayıp hasar ve yıkımlar için sigorta poliçeleri yaptırılarak risklerden korunmaya çalışılmaktadır.

### 4. YÖNETİM KURULU-I

4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yönetim Kurulu seviyesinde performans Değerlendirmesi yapılmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim Kurulu Başkanlığına Yusuf ŞENEL seçilmiştir.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	6
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirilen yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Bölüm 6 Riskler Bölümünde yer almaktadır.
Yönetim kurulu başkanının adı	Yusuf ŞENEL
İcra başkanı / genel müdürün adı	Genel Müdür (Vekaleten) Bora BİLGİN
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Farklı kişiler olduğundan yoktur.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin % 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yoktur.



## > Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	61
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır(No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Yönetim Kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamamıştır. Fakat gündemin yoğunluğu ve içeriğine uygun olarak tüm bilgi ve belgeler yeterli süre içinde tüm üyelere gönderilmektedir.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Bu konuya özgü yazılı bir şirket iç düzenleme yoktur.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Üyelerin şirket dışında başka görev alması sınırlandırılmamıştır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	6. Riskler A. Risk Yönetim Politikası ve Risk Yönetimi Komitesi: altında yer almaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun baantısı	Komitelerin çalışma esasları KAP'ta duyurulmamış olup Yıllık Faaliyet Raporunda verilmektedir.

## > Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

### Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		UĞUR YİĞİT	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		HİLAL ASLAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		ZİYA AKBAŞ	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		YASİN OĞUZ	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Denetim Komitesi (Audit Committee)		ZİYA AKBAŞ	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi (Audit Committee)		UĞUR YİĞİT	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		ZİYA AKBAŞ	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		HİLAL ASLAN	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II				
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)			Faaliyet raporu 9. Bölüm Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)			Faaliyet raporu 9. Bölüm Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)			Faaliyet raporu 9. Bölüm Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu	



## > Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet raporu 9. Bölüm Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu 4. Bölüm Gelir ve Performanslar
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkiler
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporlarında Bölüm 6 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar altında yer almaktadır.


### Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi		%100	%100	5	5
Kurumsal Yönetim Komitesi		%50	%50	6	6
Riskin Erken Saptanması Komitesi		%50	%50	1	1

# ENERJİ Naturel

[naturelenerji.com.tr](http://naturelenerji.com.tr)

 Kızılırmak Mahallesi 1450 Sokak ATM Plaza  
B Blok No: 1/68 Çankaya/Ankara

 +90 (312) 467 18 33